



Evaluaciones financieras para hacer frente al cambio climático



Introducción a la formación



Programa



Día 1

- Introducción y contexto del proyecto
- ¿Por qué es necesaria una evaluación financiera?
- Metodología de evaluación financiera del PNUD

Día 2

- Trabajo en grupo por sectores
- Directrices para la elaboración de informes
- Elaboración de un plan de trabajo nacional

Día 3

- Trabajo en grupo por sectores



Objetivos:

- Capacitar al equipo nacional en el uso de la metodología de evaluación financiera
- Identificar el plan de trabajo



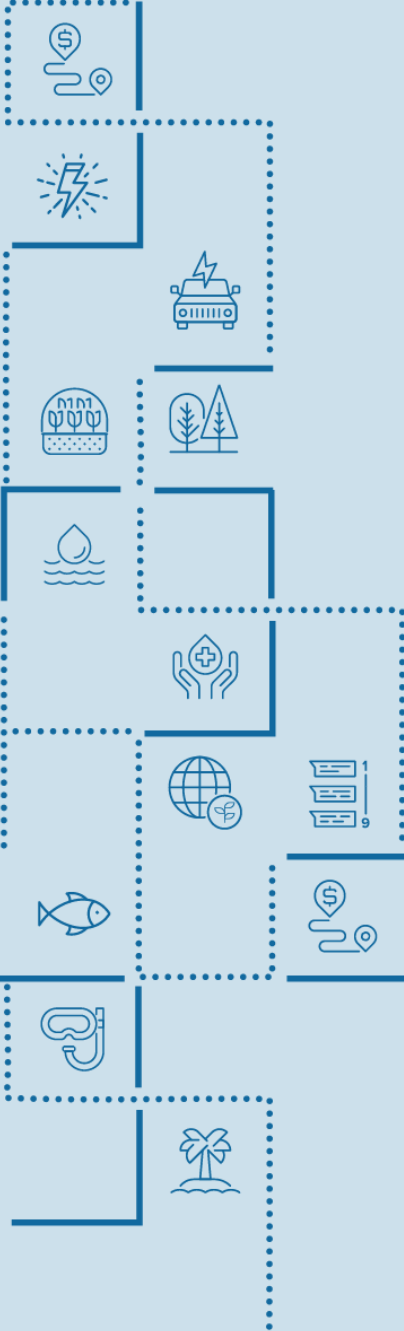
Beneficios nacionales previstos:

- Permitir que expertos nacionales realicen evaluaciones financieras
- Beneficios para los expertos nacionales y sus instituciones en su trabajo diario (más allá de las evaluaciones financieras)

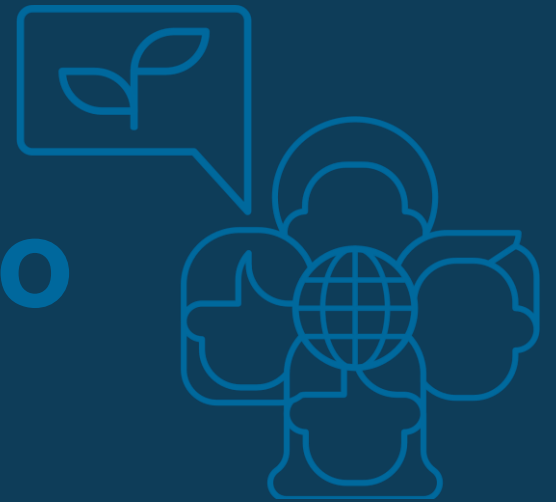
Modalidades

Modalidades de la formación:

- Presentaciones y debates plenarios
- Trabajo en grupo para cada equipo sectorial



Introducción: cambio climático y negociaciones mundiales



¿Por qué se debe tener en cuenta el cambio climático en la planificación?

¿Por qué se debe tener en cuenta el cambio climático en la planificación del desarrollo?

- El cambio climático afecta a diferentes sectores de forma transversal
- Si no se actúa a largo plazo, los costos del cambio climático serán elevados

Las negociaciones mundiales exigen compromisos determinados a nivel nacional

- Los países identifican objetivos nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático

Negociaciones sobre el cambio climático

Mensajes clave de las negociaciones:

- **Enfoque híbrido** del Acuerdo de París:
 - De abajo arriba: todos los países (a través de sus contribuciones determinadas a nivel nacional [CDN]) definen cómo abordarán el cambio climático
 - De arriba abajo: mecanismo de trinquete (aumentar la ambición cada 5 años)
- El Acuerdo de París garantiza que las **prioridades de desarrollo** individuales del país se integren en los objetivos del clima mundial.

Ventajas de la planificación

Importancia de las herramientas de planificación

- Determinar las prioridades nacionales
- Facilitar la cooperación entre los distintos ministerios
- Crear estrategias para hacer frente al cambio climático
- Crear una base coherente de información sobre los efectos del cambio climático y las oportunidades en sectores clave

Estos puntos se abordan a través de las evaluaciones financieras

Evaluaciones de flujos de inversión y financieros: Contexto



¿Por qué realizar una evaluación financiera?

Las evaluaciones financieras:

- Utilizan información sobre flujos de inversión y financieros pasados y actuales, públicos y privados para establecer escenarios futuros sobre las necesidades financieras de la implementación de las medidas de mitigación.
- Las evaluaciones no solo examinan los costos totales de las medidas/estrategias de mitigación, sino que ayudan a los países a determinar información desglosada sobre las fuentes y entidades de inversión necesarias, así como el calendario de las inversiones.

¿Por qué realizar una evaluación financiera?

Las evaluaciones de los flujos de inversión y financieros no solo ponen «precio» a las actividades relacionadas con el cambio climático, sino que proporcionan enfoques globales sobre cómo **analizar, reestructurar y hacer más eficientes las inversiones nacionales** para apoyar la adaptación al cambio climático y su mitigación, y proporcionan una herramienta para **aplicar los planes y medidas nacionales.**

¿Qué reto aborda este enfoque?

Ayuda a los países a costear los flujos de inversión y financieros necesarios para mitigar el cambio climático y adaptarse a él, tal y como se establece en la CDN:

- **Cuellos de botella en la ejecución:** cuestiones relativas a los costos de estas medidas, posibles fuentes de financiación, entidades encargadas de la ejecución y calendario de las inversiones.
- Las evaluaciones financieras abordan estas cuestiones, no solo para cuantificar los costos de las medidas dentro de sus CDN, sino también para analizar el panorama completo de la inversión nacional con el fin de determinar las fuentes de financiación, las entidades de ejecución y los plazos de inversión.
- Se evalúa todo el panorama financiero de las inversiones de los sectores público y privado para estructurar la financiación de forma eficiente y presupuestar los esfuerzos adicionales de mitigación de forma coherente.

¿Qué reto aborda este enfoque?

Las evaluaciones de los flujos de inversión y financieros son herramientas cruciales para:

- **Desglosar** objetivos nacionales de cambio climático en puntos de acción.
- **Determinar** cuánto gastan ya los sectores público y privado en actividades relacionadas con el cambio climático.
- **Identificar** los flujos de inversión y financieros necesarios para aplicar estas medidas, así como las posibles fuentes de financiación, las entidades encargadas de su ejecución y el calendario de las inversiones.
- **Estructurar** presupuestos e inversiones nacionales de forma más eficiente.

¿Qué reto aborda este enfoque?

Con esta metodología, los países

- **Desarrollan políticas y un marco regulador**, así como la arquitectura financiera para inducir el cambio necesario.
- **Implican a las principales partes interesadas** no solo en la «comunidad del medio ambiente», sino también en los Ministerios de Hacienda y Planificación, así como a los homólogos del sector privado.
- Están **«preparados para la financiación del clima»** y movilizan recursos adicionales.
- Pasan de la planificación a la **ejecución**.

¿Por qué realizar una evaluación financiera?

¿Qué preguntas ayuda a responder la evaluación financiera?

- ¿Cuáles son las opciones de adaptación/mitigación en determinados sectores en los próximos 25 años?
- ¿Quién invierte en el sector? ¿Cuáles son los principales actores y fuentes?
- ¿Qué variaciones/aumentos en los flujos de inversión y financieros serán necesarios en el sector?
- ¿Cuáles serán las necesidades globales de flujos de inversión y financieros adicionales?

¿Qué reto aborda este enfoque?

Principales características de la metodología

- Las evaluaciones financieras utilizan información actual e histórica para **proyectar** las necesidades futuras.
- **Articulan las necesidades** para abordar el cambio climático y ejecutar los objetivos climáticos nacionales (por ejemplo, CDN, EDBELP) de forma sistemática.
- **Determinan la magnitud** de los esfuerzos nacionales necesarios para hacer frente al cambio climático.
- **Fomentan una planificación a largo plazo** que incorpore las decisiones de inversión relacionadas con el cambio climático.

Principales características de la metodología

Elementos de la metodología:

- Involucrar a los ministerios clave e identificar **el objetivo nacional que se va a evaluar/los sectores clave**
- Organizar un **diálogo nacional interministerial**
- Organizar **formación** sobre la metodología de la evaluación financiera
- Realizar evaluaciones financieras:
 - Proyectar el escenario de referencia y escenario de mitigación/adaptación.
 - Escenarios de costos: atribución de flujos de inversión y financieros a cada actividad: información desglosada por entidades de inversión, años y actividades.
 - Restar los valores del escenario de referencia al escenario de mitigación/adaptación para identificar los cambios de inversión necesarios.
 - Elaborar recomendaciones políticas sobre cómo incentivar los cambios necesarios.
- Dirigir el **diálogo nacional interministerial**

Principales características de la metodología

Las evaluaciones son útiles para:

- **Comprender** la magnitud e intensidad de los esfuerzos necesarios para hacer frente al cambio climático a escala nacional y aplicar el objetivo climático nacional.
- **Facilitar** la integración de las cuestiones climáticas en la planificación económica y medioambiental nacional.
- **Apoyar** la difusión de información pertinente entre los responsables políticos para una planificación adecuada.
- **Contribuir** al desarrollo de posiciones para las negociaciones internacionales.

Principales características de la metodología

Principales resultados



Metodología de evaluación financiera del PNUD preparada y revisada por homólogos en dos reuniones mundiales

26

Diálogos Nacionales iniciales, >1700 participantes

>500

expertos de 22 países formados en la metodología del PNUD



Evaluaciones financieras completadas en 22 países, lo que eleva a cerca de 60 las evaluaciones realizadas

22

diálogos nacionales >1100 participantes

Principales características de la metodología

Recursos clave:

- Capítulos de la metodología y material de capacitación disponibles en cuatro idiomas:
 - **Capítulos 1 y 2:** metodología general.
 - **Capítulos 3 a 14:** orientaciones sectoriales para: energía, transporte, silvicultura, agricultura, agua, salud, biodiversidad, pesca, turismo, zonas costeras.

Principales características de la metodología

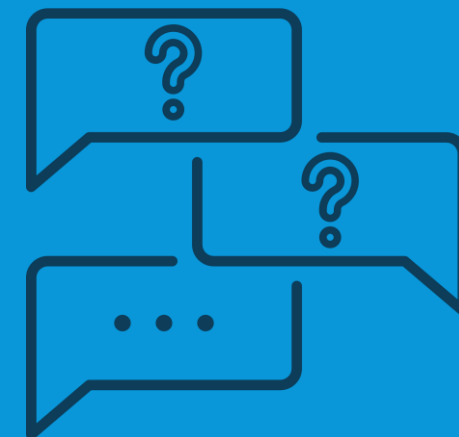
Productos de apoyo:

- Orientaciones para el plan de trabajo, metodología, directrices para la elaboración de informes
- Hojas de cálculo de Excel para el cálculo de los flujos de inversión y financieros
- Plantilla para poner a prueba la metodología

Productos resultantes:

- Evaluaciones financieras completadas
- Resúmenes para responsables políticos de cada país
- Folletos con los resultados de cada país
- Casos prácticos: Costa Rica, Níger, Paraguay, Turkmenistán
- Documento de síntesis sobre resultados y lecciones aprendidas

Resolución de dudas



Fases de proceso y apoyo



Objetivos y resultados

Objetivos:

- Determinar cómo aplicar el objetivo climático nacional (por ejemplo, CDN, EDBELP).
- Determinar las necesidades financieras.
- Definir políticas e incentivos.

Resultados:

- Aumento de la concienciación y las capacidades nacionales para hacer frente al cambio climático.
- Evaluación de los flujos de inversión y financieros para hacer frente al cambio climático en sectores nacionales clave: cuáles son los requisitos financieros y cómo pueden materializarse.

Secuenciación de las actividades nacionales

Fase de preparación

**Preparación
previa a la
evaluación
(2 meses)**

- Identificar el objetivo nacional que debe evaluarse
- Implicar a los principales ministerios competentes
- Preparar el plan de trabajo

**Diálogo
nacional
sobre el
cambio
climático**

- Organizar un dialogo nacional sobre:
- Cambio Climatico
 - Objetivo nacional que se va a evaluar

Fase de ejecución

**Evaluación financiera para
hacer frente al cambio
climático: proceso técnico y
político
(de 6 a 8 meses)**

- Utilizar la metodología de evaluación financiera del PNUD

Fase de generación de informes

**Diálogo
nacional para
presentar los
resultados y
debatir el
seguimiento**

- Presentar los resultados de la evaluación financiera
- Debatir las actividades de seguimiento

Fase de preparación (de 1 a 2 meses)

Definir y acordar:

- Objetivos nacionales
- Objetivo que se va a evaluar
- Equipo de evaluación financiera
- Capacidades/necesidades: métodos, información...
- Acuerdos institucionales
- Trabajo disponible sobre el que basarse: escenarios, políticas, estrategias...
- Plan de trabajo/presupuesto → Orientación sobre el plan de trabajo disponible

Fase de ejecución (de 5 a 6 meses)

Realizar una evaluación financiera utilizando:

- La metodología de evaluación financiera del PNUD y las orientaciones sectoriales específicas
- Hojas de cálculo de Excel para la recogida de datos y los cálculos
- Directrices para la elaboración de informes

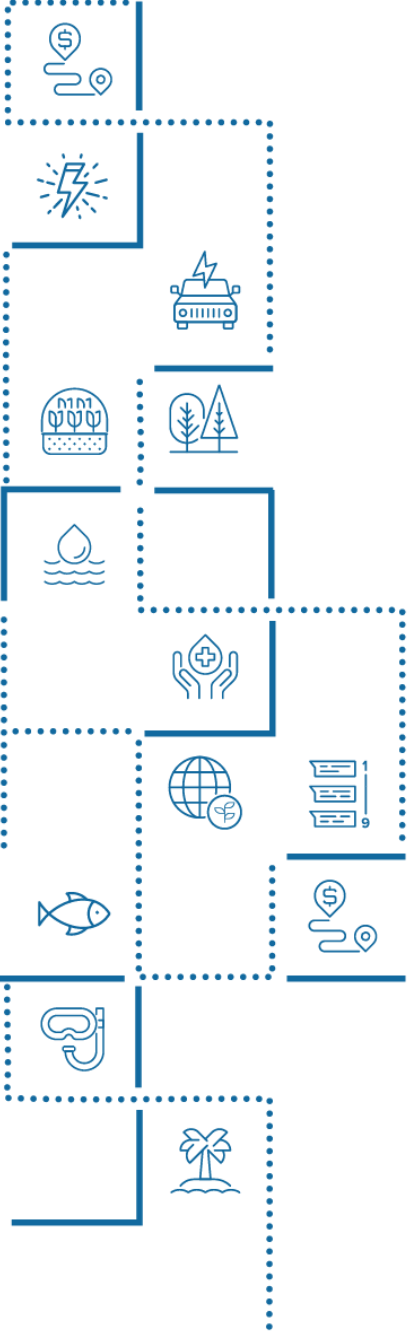
Fase de generación de informes

- Actividad continua, no comienza al final de la evaluación
- Definir el resultado (herramienta de toma de decisiones, herramienta política) para redactar el informe
- Garantizar un buen redactor para la preparación de los informes
- Finalidad: documentar los pasos, garantizar la transparencia de las decisiones tomadas, la credibilidad de los resultados y la claridad para el trabajo de seguimiento posterior

Orientación disponible + apoyo prestado

Apoyo a las 3 fases del proyecto:

- Orientaciones del plan de trabajo
- Orientaciones metodológicas y hojas de cálculo de Excel
- Orientaciones para la elaboración de informes



Principales características de la metodología

Acerca de la metodología de evaluación financiera:

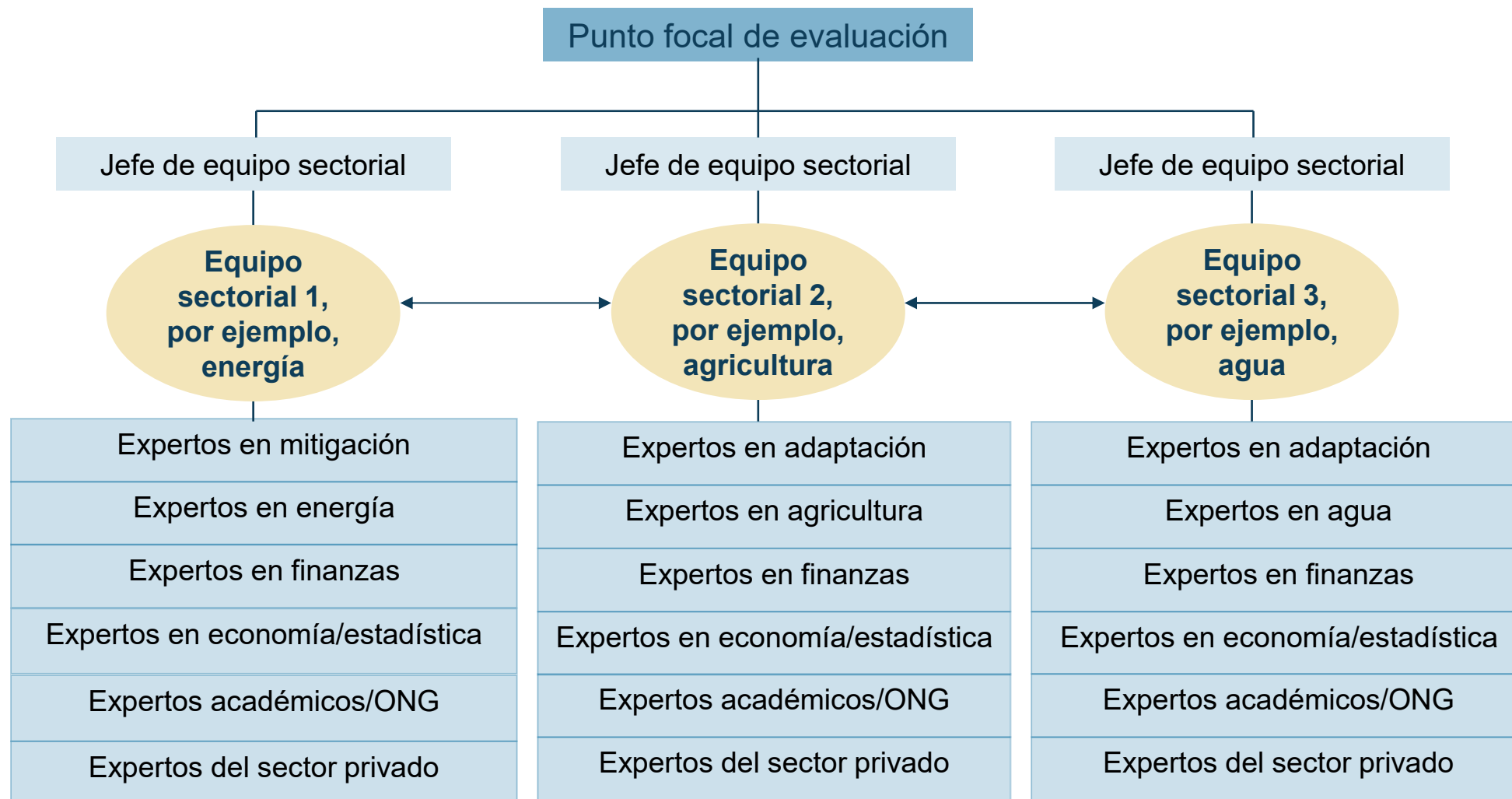
- El PNUD desarrolló las evaluaciones financieras en 2008. Hasta el momento se han realizado unas 60 evaluaciones.
- Introducción sobre las evaluaciones financieras (enlace disponible en inglés): <https://climatepromise.undp.org/tags/investment-and-financial-flows-assessments>
- Véase la metodología de evaluación financiera: <https://climatepromise.undp.org/research-and-reports/undp-methodology-assessing-investment-and-financial-flows>
- Consulte las evaluaciones financieras completas, resúmenes para los responsables políticos y folletos de 4 páginas con los resultados: <https://climatepromise.undp.org/research-and-reports/results-domestic-finance-assessments>

Lista de verificación nacional

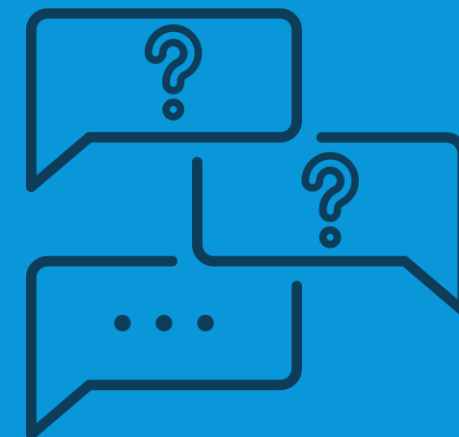
Lista de verificación nacional:

- Objetivo nacional que se va a evaluar seleccionado
- Plan de trabajo elaborado
 - ✓ Funciones y responsabilidades
 - ✓ Cronología
 - ✓ Presupuesto
- Equipo establecido
- Acuerdos institucionales alcanzados para
 - ✓ Compartir información
 - ✓ Colaborar

Composición del equipo



Resolución de dudas



La evaluación **financiera**



¿Qué reto aborda este enfoque?

Cuestiones clave que aborda el enfoque:

- ¿Qué se necesita para cumplir el objetivo nacional sobre cambio climático?
- ¿Cuáles son las opciones de adaptación/mitigación para los sectores clave en los próximos 20 años?
- ¿Cuáles son las principales fuentes de financiación pública y privada y quién invierte?
- ¿Qué cambios son necesarios en los flujos de inversión y financieros del sector?
- ¿Qué flujos de inversión y financieros adicionales son necesarios para hacer frente al cambio climático?

Definición de FI, FF y FyM

Flujo de inversión:

- Un flujo de inversión (FI) es el **costo de capital** de un activo físico nuevo con una vida superior a 1 año
- Se limita a **nuevos activos físicos**, debido a las implicaciones del cambio climático durante la vida útil de las instalaciones y equipos adquiridos

Definición de FI, FF y FyM

Flujo financiero:

- Un flujo financiero (FF) es un **gasto continuo en medidas programáticas**; los flujos financieros abarcan los gastos distintos de los de ampliación o instalación de nuevos activos físicos.

Definición de FI, FF y FyM

Costos de funcionamiento y mantenimiento de los nuevos activos físicos:

- Los activos físicos adquiridos con flujos de inversión tendrán costos de funcionamiento y mantenimiento (FyM) asociados
- Puede variar considerablemente entre los distintos tipos de flujos de inversión y tener un **efecto significativo en el costo total** de una inversión

Términos clave

Fuentes de flujos de inversión y financieros:

- Capital nacional y subvenciones
- Deuda externa
- Ayuda exterior
- Préstamos nacionales y extranjeros
- Etc.

Entidades de flujos de inversión y financieros:

- Hogares
- Empresas
- Gobierno

Términos clave

Escenario: caracterización coherente y plausible de las condiciones futuras de un sector para un período concreto (2025-2050)

- **Sin introducción de cambios:** describe lo que ocurre sin nuevas políticas para hacer frente al cambio climático
- **Escenario objetivo:** incluye nuevas medidas para reducir las emisiones de GEI o responder a los posibles impactos del cambio climático.

Nota: Los supuestos relativos a las futuras condiciones sociodemográficas y climáticas son los mismos para ambos escenarios, solo difieren las actividades políticas.

Términos clave

¿Qué es la adaptación?

La adaptación se refiere a los ajustes en los sistemas ecológicos, sociales o económicos en respuesta a estímulos climáticos reales o esperados y sus efectos (CMNUCC).

- Está estrechamente relacionado con el desarrollo
- Requiere ajustes en todos los aspectos de la sociedad, el medio ambiente y la economía
- Está vinculada al desarrollo económico, la reducción de la pobreza y la gestión del riesgo de catástrofes
- Requiere capacidad de planificación a corto y largo plazo
- Más sobre la adaptación: <https://unfccc.int/topics/adaptation-and-resilience/the-big-picture/introduction>

Términos clave

¿Qué es la mitigación?

Una intervención antropogénica para reducir las fuentes de GEI o aumentar los sumideros de GEI.

- El Acuerdo de París brinda, junto con la Agenda 2030 y el Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres, una oportunidad sin precedentes de crear un enfoque de desarrollo integrado para fomentar comunidades inclusivas y resilientes con una huella de carbono decreciente.
- Más sobre mitigación: <https://unfccc.int/topics/introduction-to-mitigation>

Fuentes de información

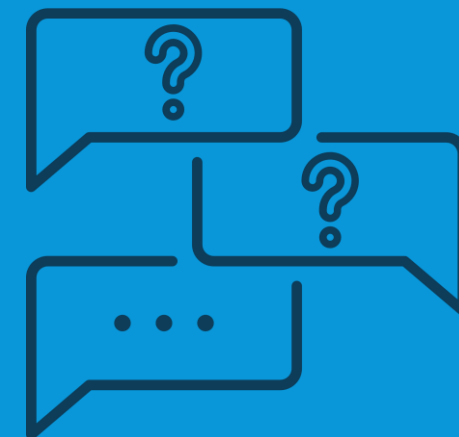
Base de la evaluación:

- Objetivo nacional que se evaluará (por ejemplo, CDN, EDBELP, etc.)

Las fuentes de información incluyen:

- Estrategias/planes/estudios existentes sobre cambio climático o desarrollo
- Comunicaciones nacionales
- Planes nacionales de adaptación (PNA)
- El Sistema de Cuentas Nacionales (SCN)
- Estudios de vulnerabilidad, evaluación de las necesidades tecnológicas
- Datos y proyecciones sectoriales de ministerios/direcciones de estadística/centros de investigación/asociaciones empresariales

Resolución de dudas



Metodología de evaluación financiera – **paso a paso**



Metodología: conceptos básicos

- 1. Evaluar los flujos de inversión y financieros en dos escenarios:**
 - Escenario de referencia
 - Escenario objetivo
- 2. Calcular las variaciones y los flujos de inversión y financieros adicionales necesarios para aplicar nuevas medidas para hacer frente al cambio climático** (diferencia entre los dos escenarios)

Metodología: conceptos básicos

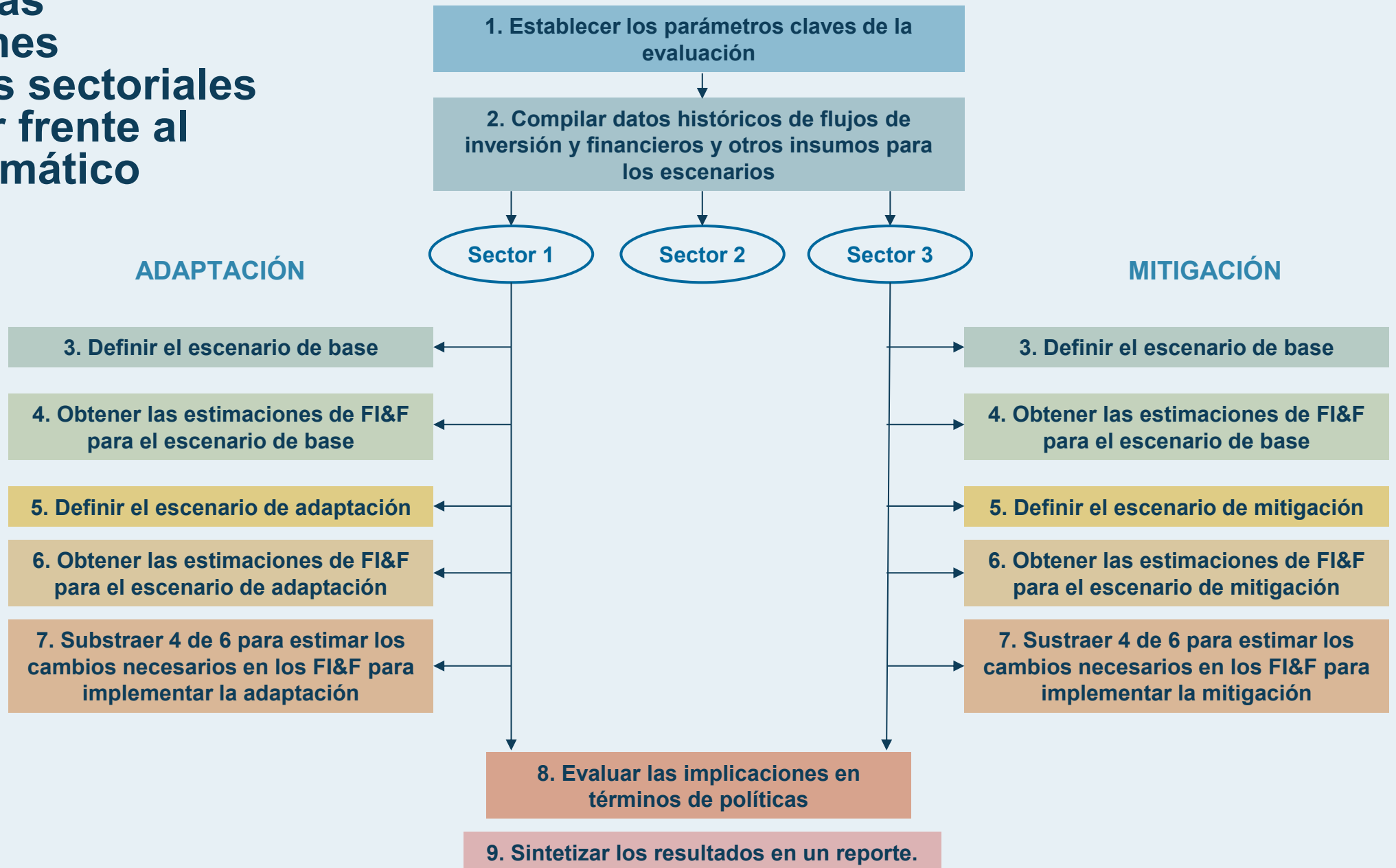
¿Qué define la metodología?

- Qué son los flujos de inversión y financieros y los costos de FyM
- Cómo se calculan y presentan
- Cuáles son las posibles fuentes de información

¿Qué debe definir el equipo nacional?

- Qué medidas clave para hacer frente al cambio climático (mitigación/adaptación) se considerarán en cada sector desde una perspectiva nacional (criterios de priorización)
- Tendencias clave en cada sector (definición de escenarios)
- A qué sector asignar las medidas o políticas en caso de solapamientos

Fases de las evaluaciones financieras sectoriales para hacer frente al cambio climático



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 1.



Establecer los parámetros claves de la evaluación

- Definir el ámbito detallado de la evaluación/el sector
- Identificar medidas preliminares de mitigación o adaptación
- Especificar el año de referencia y el período de evaluación
- Seleccionar el enfoque analítico



Identificar medidas contra el cambio climático

Definir el ámbito detallado de la evaluación/el sector:

- Identificar qué objetivo climático nacional evaluar (por ejemplo, CDN, EDBELP, etc.)
- Determinar si se evalúan sectores clave o toda la economía.



Identificar medidas contra el cambio climático

Medidas de mitigación/adaptación:

- La selección de medidas se basará en el objetivo nacional que se esté evaluando (por ejemplo, CDN, EDBELP...)
- A menudo, los objetivos nacionales son generales y deben especificarse. Esto puede basarse en:
 - Prioridades nacionales y sectoriales
 - Trabajo preliminar existente sobre mitigación/adaptación
 - Viabilidad de la ejecución
 - Disponibilidad de datos
 - Beneficios para el desarrollo y otros beneficios secundarios (medioambientales, económicos y sociales) de las medidas



Identificar medidas de mitigación o adaptación

Análisis preliminar de mitigación/adaptación

- Hacer balance de:
 - Planes sectoriales o nacionales existentes
 - Comunicaciones nacionales
 - Evaluaciones de necesidades tecnológicas (ENT)
 - Planes nacionales de adaptación (PNA)



Definir el ámbito del sector

Cómo delimitar un sector:

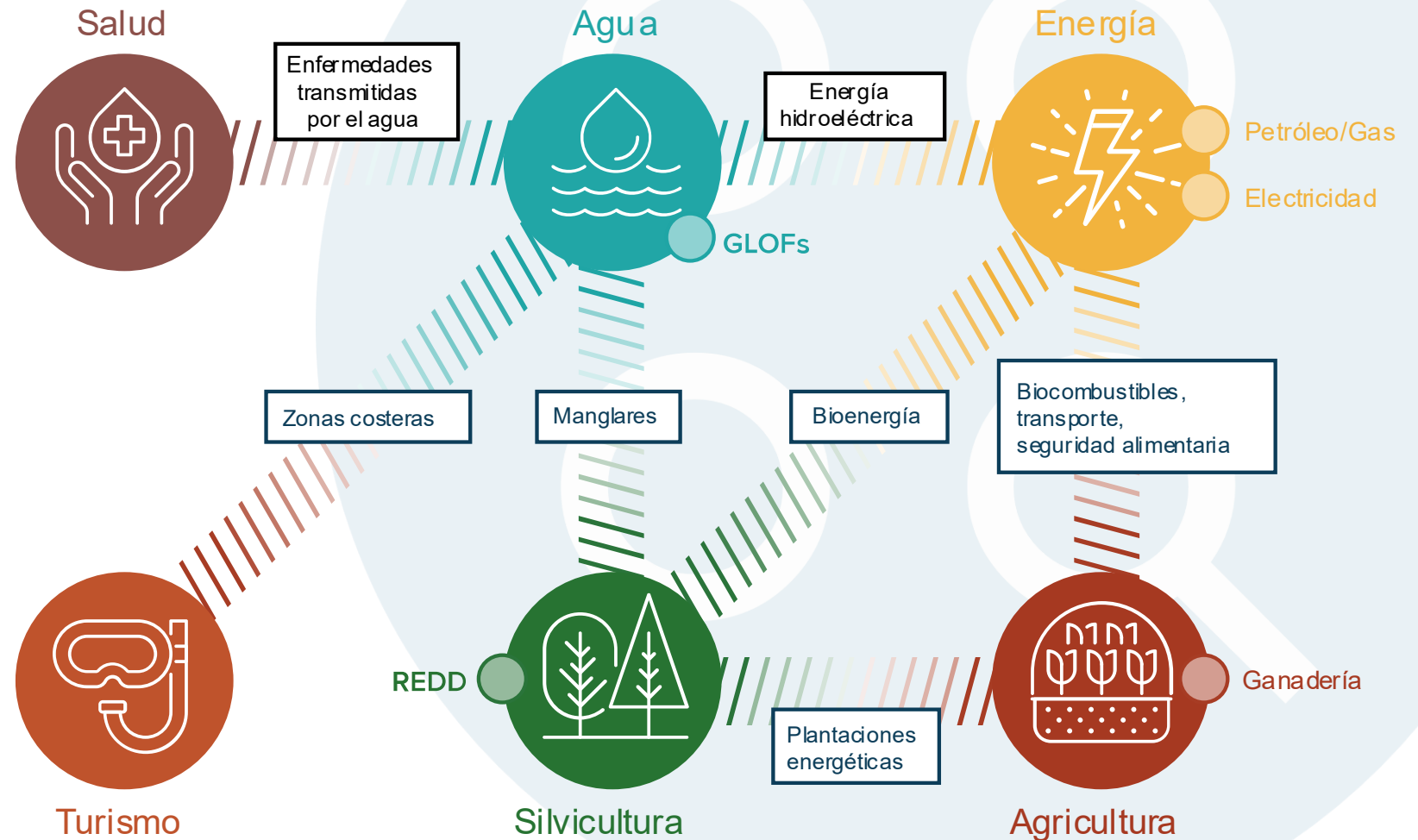
- Determinar los subsectores específicos que se incluirán
 - Por ejemplo, dentro de la agricultura: cultivos, ganadería, pesca...
- Determinar qué procesos, actividades, entidades y regiones geográficas se incluyen en el sector

1. Establecer los parámetros clave de la evaluación



Definir el ámbito del sector

Posibles solapamientos sectoriales





Definir detalladamente el ámbito del sector

Abordar los beneficios adicionales:

- Los beneficios adicionales pueden analizarse de forma cualitativa, por ejemplo:
 - El cambio de tipo de cultivo ayuda a adaptarse y emite menos GEI
 - Una mejor gestión del agua para adaptarse al cambio climático también puede tener efectos positivos para la salud
 - Creación de empleo mediante una nueva política



Especificar el año de referencia y el período de evaluación

Año de referencia y período de evaluación:

- Año de referencia: último año con datos disponibles (por ejemplo, 2025)
- El período de evaluación debe coincidir con el horizonte temporal del objetivo nacional evaluado (por ejemplo, 2025-2050)

Cuestiones relacionadas con la contabilidad de los costos:

- USD o divisa nacional
- Los costos de los activos deben declararse en el año en que se espera incurrir en ellos
- Debe realizarse un descuento de los costos



Seleccionar el enfoque analítico

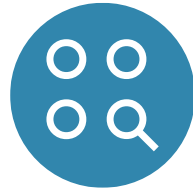
Cualquiera de los siguientes enfoques analíticos se puede utilizar para desarrollar escenarios y las corrientes asociadas de flujos de inversión y financieros y costos de FyM anuales:

- Modelo sectorial adecuado
- Plan sectorial
- Proyección de las tendencias sectoriales
- Situación actual del sector
- Combinación de estos enfoques

Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 2.



Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios

- Recopilar datos anuales de los flujos de inversión y financieros, desglosados por entidad inversora, fuente y flujo de inversión frente a flujo financiero
- Recopilar datos históricos anuales de FyM, desglosados por entidad de inversión y fuente
- Recopilar otros datos de entrada para los escenarios



Recopilar datos anuales sobre FI y FF

- Deben recopilarse de 3 a 10 años de datos históricos sobre flujos de inversión y financieros
- Los datos deben:
 - Recopilarse para cada tipo de inversión
 - Ser anuales
 - Estar desglosados por entidad y fuente de inversión
 - Dividirse en flujos de inversión y flujos financieros
- Recordatorio: ¿qué son las fuentes de datos? Determinan la recopilación de datos

2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Datos históricos en forma de cuadro

Categoría de la entidad de inversión	Fuente de FI y FF	Tipo de inversión 1 (FI, FF y total)	Tipo de inversión 2 (FI, FF y total)	Tipo de inversión 3 (FI, FF y total)	Inversión total
Hogares	Nacional				
	Nacional				
Empresas	Extranjera				
	Total de fondos corporativos				
	Nacional				
Gobierno	Extranjera				
	Total de fondos publicos				
	Nacional				



Recopilar datos históricos anuales de FyM

Recopilar datos históricos anuales de FyM, desglosados por entidad de inversión y fuente:

- Costos anuales de FyM de los activos físicos en funcionamiento durante el período histórico
- Recoger durante un período de 3 a 10 años
- Información sobre la vida útil prevista de los activos en funcionamiento durante el período histórico



Recopilar otros datos de entrada para los escenarios

- Podrían ser necesarios otros datos históricos y no históricos pertinentes para el sector
- Depende del enfoque analítico, del ámbito sectorial y de si se centra en la mitigación o en la adaptación:
 - Para un modelo: por ejemplo, datos socioeconómicos y tecnológicos básicos
 - Para el desarrollo de escenarios: información sobre las emisiones de GEI actuales, pasadas y futuras previstas, así como sobre los impactos y vulnerabilidades esperados



Lista de verificación del paso 2

Al final del paso 2:

- ✓ Datos necesarios identificados y acceso localizado
- ✓ Acuerdos para compartir datos cerrados
- ✓ Datos sobre flujos de inversión y financieros anuales recopilados (de 3 a 10 años)
- ✓ Datos históricos anuales de FyM recopilados (de 3 a 10 años)
- ✓ Otros datos de entrada para los escenarios recopilados

Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe





Definir el escenario de referencia

Describir:

- Tendencias socioeconómicas
- Cambios/avances tecnológicos
- Inversiones sin introducción de cambios
- Definir el modelo/la hoja de cálculo que se utilizará para la evaluación



Caracterizar el escenario de referencia

- Caracterizar el sector/la economía durante el período de evaluación en condiciones sin introducción de cambios, en ausencia de nuevas políticas sobre cambio climático:
 - Tendencias socioeconómicas previstas
 - Cambio tecnológico
 - Inversiones previstas en el sector, incluida la naturaleza, la escala y el calendario de dichas inversiones
- Debe ser coherente con las tendencias que se reflejan en los datos históricos recopilados en el paso anterior



Proyectar el escenario de referencia

- Proyectar el comportamiento del sector en un escenario de referencia en condiciones **sin introducción de cambios**, en ausencia de nuevas políticas relacionadas con el cambio climático durante el período de evaluación (por ejemplo, hasta 2050)
- Incluir las actividades actuales relacionadas con el cambio climático basadas en las políticas o tendencias actuales, que se están ejecutando



Lista de verificación del paso 3

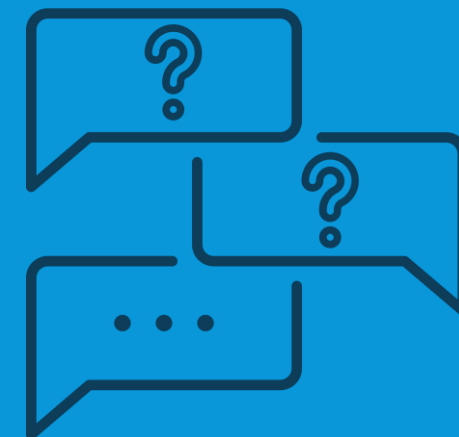
Al final del paso 3:

Escenario de referencia desarrollado:

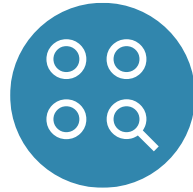
- ✓ Políticas y medidas incluidas acordadas
- ✓ Tendencias socioeconómicas descritas
- ✓ Cambios/avances tecnológicos estimados
- ✓ Inversiones sin introducción de cambios definidas
- ✓ Modelo/hoja de cálculo exactos que se utilizarán definidos.



Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 4.



Obtener los FI & FF para el escenario de referencia

- Obtener las estimaciones anuales de los flujos de inversión y financieros, desglosadas por entidad y fuente de inversión
- Obtener las estimaciones anuales de FyM, desglosadas por entidad y fuente de inversión



Obtener los FI y FF anuales

Recopilar estimaciones anuales desglosadas por:

- Entidad de inversión
 - Hogares, empresas, Gobierno
- Fuente
 - Nacional o externa
- Flujo de inversión
 - Instalación/tecnología tipo 1, tipo 2...
- Tipo de flujo financiero
 - Práctica/medida tipo 1, tipo 2...



Obtener los costos de FyM anuales

- Se necesitan estimaciones anuales de los costos de FyM para el escenario de referencia, que incluyan:
 - Costos de FyM de los activos adquiridos **durante** el período de evaluación
 - Costos de FyM de los activos adquiridos **antes** del período de evaluación y que se espera que sigan en funcionamiento



Ejemplo del sector energético: Obtener los FI y FF anuales

Ejemplo del paso 4: sector energético

Etiquetar las actividades, medidas y políticas que se considera que entran en el escenario de referencia (paso 3) con sus flujos de inversión y financieros

- Mantener la combinación energética actual: etiquetar con los flujos de inversión y financieros previstos para las centrales eléctricas, etc.
- Gobierno planea ampliar la red actual: etiquetar con los FI y FF previstos para la infraestructura, etc.
- ...

4. Obtener los FI y FF para el escenario de referencia



Ejemplo del sector del agua para el año 2025

			(en miles de USD)									
Entidad de inversión	Fuente de IF and FF		Inversión 1: construcción de una presa			Inversión 2: campana para un uso eficiente del agua			Total de inversiones			
			FI	FF	FYM	FI	FF	FYM	FI	FF	FYM	
Hogares	Nacional	Capital y deuda										
Empresas	Nacional	Capital Propio										
		Deuda Interior										
	Extranjera	Deuda										
		Prestamos del exterior	1000						1000			
		Asistencia oficial para el Desarrollo (AOD)										
	Total empresas											
Gobierno	Nacional	Capital y deuda (Presupuestaria)					300			300		
		Prestamos del exterior										
	Extranjera	Asistencia oficial para el Desarrollo (AOD)										
		Total del Gobierno										
TOTAL			1000				300			1000	300	



Lista de verificación del paso 4

Al final del paso 4:

- ✓ Flujos de inversión y financieros anuales identificados para cada una de las políticas y medidas del escenario de referencia
- ✓ Costos anuales de FyM identificados para cada una de las políticas y medidas del escenario de referencia.



Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 5.



Definir el escenario objetivo

Desarrollar el escenario objetivo

- El escenario objetivo incluirá medidas de mitigación/adaptación basadas en el objetivo evaluado (por ejemplo, CDN, EDBELP, etc.)



Caracterizar el escenario objetivo

Criterios para el escenario objetivo:

- Contiene medidas y opciones políticas adicionales
- Es coherente con el escenario de referencia en lo que respecta a la información general (por ejemplo, tendencias socioeconómicas, etc.)



Proyectar el escenario objetivo

Describir el desarrollo esperado en el sector/la economía durante el período de evaluación si se aplican medidas *nuevas* o *adicionales* de adaptación/mitigación de acuerdo con el objetivo nacional que se está evaluando



Listado de verificación del paso 5

Al final del paso 5:

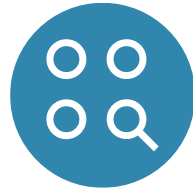
Se desarrolla el escenario objetivo:

- ☑ Políticas y medidas incluidas acordadas
- ☑ Tendencias socioeconómicas descritas
- ☑ Cambios/avances tecnológicos
- ☑ Inversiones sin introducción de cambios definidas
- ☑ Modelo/hoja de cálculo exactos que se utilizarán definidos

Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 6.



Obtener los FI y FF para el escenario objetivo

- Obtener los FI y FF anuales, desglosados por entidad y fuente de inversión
- Obtener los costos anuales de FyM, desglosados por entidad y fuente de inversión



Obtener los FI y FF y costos de FyM anuales

Recopilar estimaciones anuales, desglosadas por:

- Entidad de inversión
 - Hogares, empresas, Gobierno
- Fuente
 - Renta variable nacional, deuda externa, subvenciones nacionales, ayuda exterior
- Tipo de flujo de inversión
 - Instalación/tecnología tipo 1, tipo 2...
- Tipo de flujo financiero
 - Práctica/medida tipo 1, tipo 2...

Utilizar los datos en el grado de desglose disponible



Obtener los FI, FF y costos de FyM anuales

- Obtener los flujos de inversión y financieros y costos de FyM anuales para el escenario objetivo
- Al igual que en el escenario de referencia, los valores deben:
 - Expresarse en términos reales (en la divisa nacional o en dólares estadounidenses con valores constantes de 2025)
 - Estar descontados
 - Notificarse en el año en que se espera incurrir en ellos



Ejemplo: obtener los FI, FF y costos de FyM

Ejemplo del paso 6: sector energético

- Etiquetar las actividades, medidas y políticas que entran en el escenario objetivo (paso 5) con sus flujos de inversión y financieros
 - Cambiar la combinación energética hacia más energías renovables: etiquetar con los costos previstos de las centrales eléctricas, etc.
 - Sensibilizar a los usuarios de la energía: etiquetar con los costos previstos para la campaña de sensibilización
 - Poner en marcha un sistema de incentivos para evitar las emisiones: etiquetar con los costos previstos para su ejecución, etc.

6. Obtener los FI y FF para el escenario objetivo



Ejemplo del sector del agua para el año 2025

(en miles de USD)

			Medida: Gestión de inundaciones								
			Inversión 1 (ampliación de la inversión existente): construcción de una presa más grande			Programa 1 (nuevo): Programa educativo sobre riesgo de inundaciones			Total		
Entidad de inversión	Fuente de FI y FF		FI	FF	FYM	FI	FF	FYM	FI	FF	FYM
Hogares	Nacional	Capital y deuda									
Empresas	Nacional	Capital propio									
		Deuda interior									
	Extranjera	Asistencia oficial para el desarrollo (AOD)									
		Deuda exterior	1000						1000		
		Ayuda exterior									
	Total empresas										
Gobierno	Nacional	Capital Propio (presupuestaria)					100			100	
	Extranjera	Prestamos extranjeros									
		Ayuda externa	500						500		
	Total del Gobierno										
TOTAL			1500				100		1500	100	

6. Obtener los FI y FF para el escenario objetivo



Ejemplo del sector del agua: flujos anuales

(en miles de USD)

Año	Medida: Gestión de inundaciones		
	Construcción de una presa mas grande(FI)	Programa de educación sobre el riesgo de inundaciones (nuevo programa) (FF)	FYM de la presa
2025			
2026			
2027			
2028			
2029			
2030	1500	100	
2031	1500	100	
2032	1500	100	
2033		100	100
2034		100	100
2035		100	100
2036		100	100
2037		100	100
2038		100	100
2039		100	100
...	
2050		100	100
Total (acumulado 2025-20250)	4500	2000	1700

6. Obtener los FI y FF para el escenario objetivo



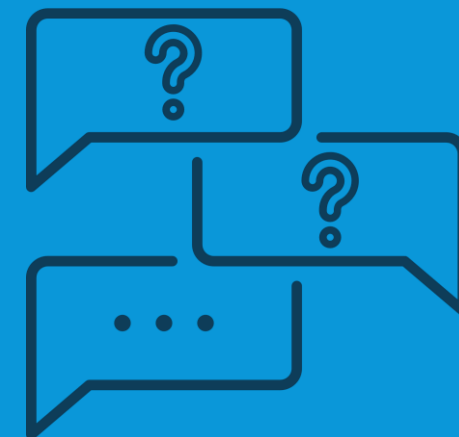
Lista de verificación del paso 6

Al final del paso 6:

- ✓ Flujos de inversión y financieros anuales identificados para cada una de las políticas y medidas del escenario objetivo
- ✓ Costos de FyM anuales identificados para cada una de las políticas y medidas del escenario objetivo.



Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 7.



Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo

- Calcular los cambios en los flujos de inversión y financieros y costos de FyM **acumulados** para implementar el objetivo evaluado
- Calcular los cambios en los flujos de inversión y financieros y costos de FyM **anuales** para implementar el objetivo evaluado

7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Calcular variaciones y aumentos de los FI y FF

- Restar los flujos de inversión y financieros del escenario de referencia a los del escenario objetivo:
 - Para determinar cómo tendrían que cambiar los FI y FF incrementales **acumulados**
 - Para determinar cómo tendrían que cambiar los FI y FF **anuales**
- Para aplicar el objetivo nacional evaluado

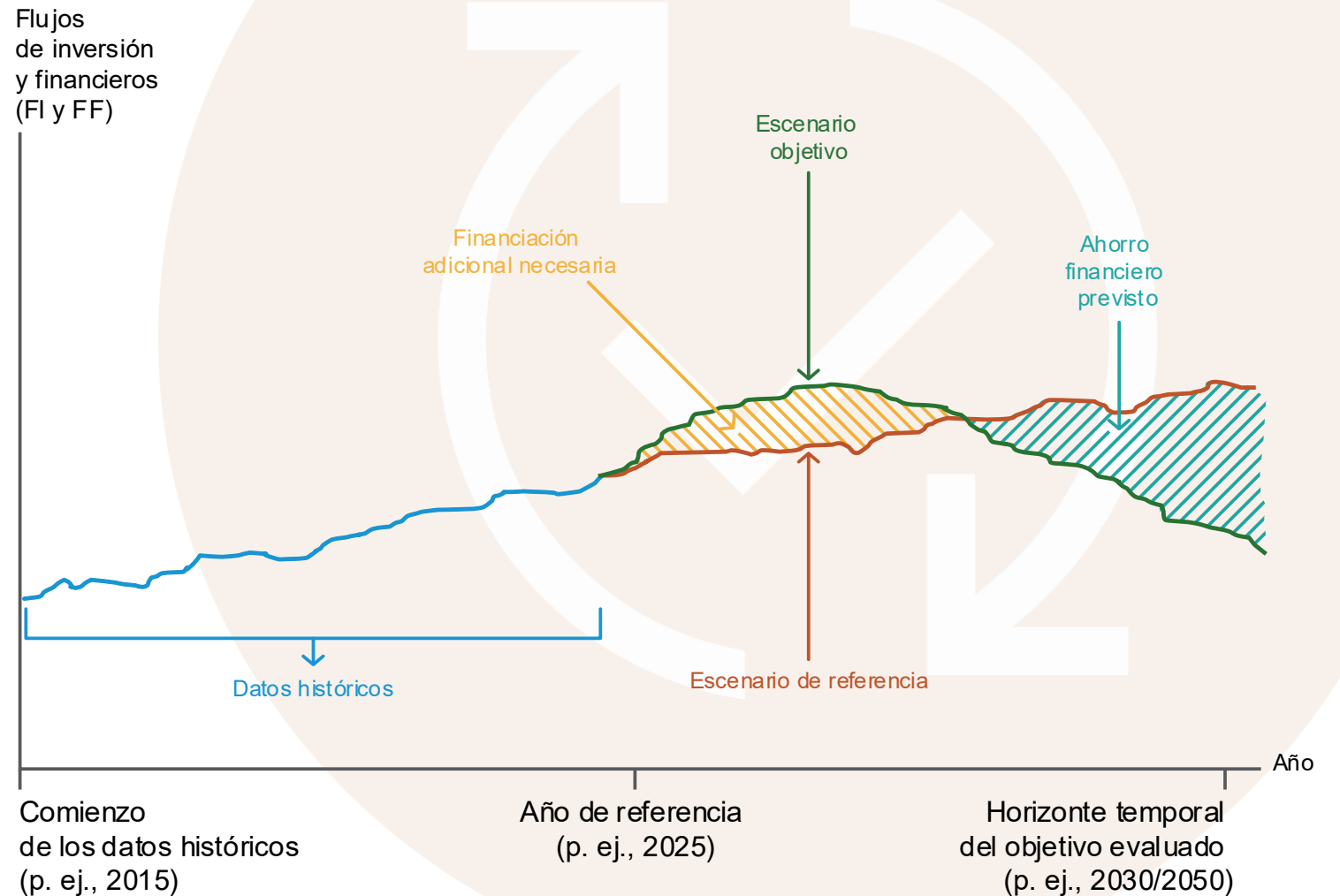
7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Calcular los cambios

Ejemplo de cómo cambiarían los FI y FF incrementales **acumulados** (todas las entidades)

Nota: El gráfico es solo un ejemplo ficticio para ilustrar la metodología y no implica ninguna tendencia supuesta dentro del sector. Los ejemplos alternativos podrían implicar más inversiones adicionales necesarias en el futuro o menos inversiones ahorradas. La tendencia variará según el sector analizado, las circunstancias nacionales, etc.



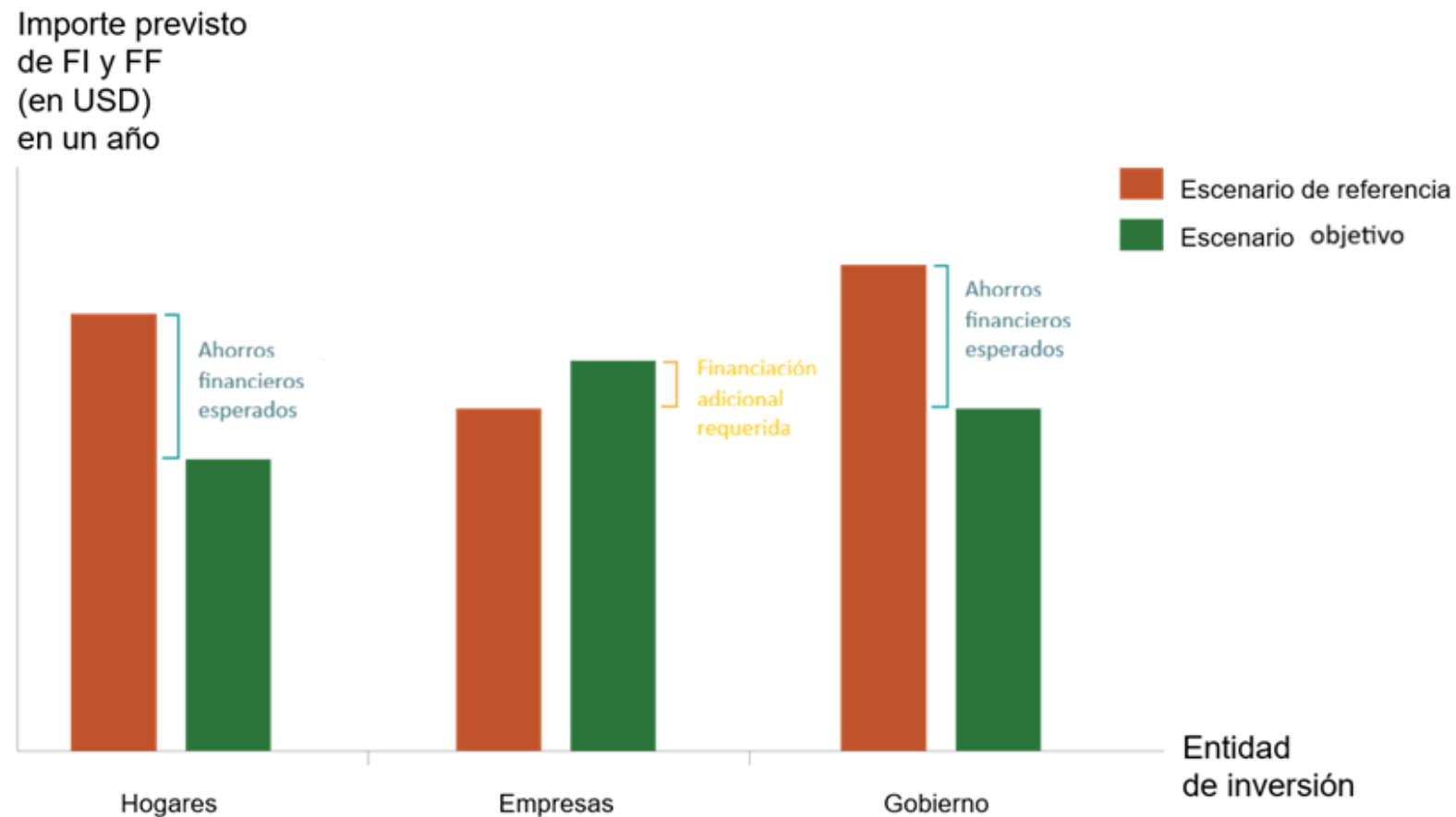
7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Calcular los cambios

Ejemplo de cómo cambiarían las inversiones anuales (por entidad de inversión)

Nota: El gráfico es solo un ejemplo ficticio para ilustrar la metodología y no implica ninguna tendencia supuesta dentro del sector. Los ejemplos alternativos podrían implicar más inversiones adicionales necesarias en el futuro o menos inversiones ahorradas. La tendencia variará según el sector analizado, las circunstancias nacionales, etc.



7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Lista de verificación del paso 7

Al final del paso 7:

- ☑ Los flujos de inversión y financieros del escenario de referencia se restan del escenario objetivo para identificar los cambios necesarios para aplicar el objetivo evaluado



Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



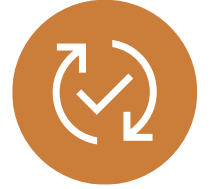
Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 8.



Determinar las implicaciones políticas

- Identificar las entidades responsables de los cambios incrementales significativos en FI y FF
- Determinar las fuentes predominantes de sus fondos; es importante distinguir entre fuentes de financiación públicas y privadas
- Determinar las medidas y los instrumentos políticos para inducir los cambios necesarios en los FI y los FF



Determinar las opciones políticas

Analizar los resultados:

- Qué años necesitan recibir las mayores inversiones?
- ¿Qué entidades de inversión y fuentes de financiación son responsables de las mayores inversiones?
- ¿Dónde hay que realizar variaciones en las inversiones, por ejemplo, de una tecnología a otra, de una industria a otra, etc.?

Identificar políticas para aplicar el objetivo nacional evaluado, modificar las pautas de inversión y movilizar fuentes adicionales de fondos



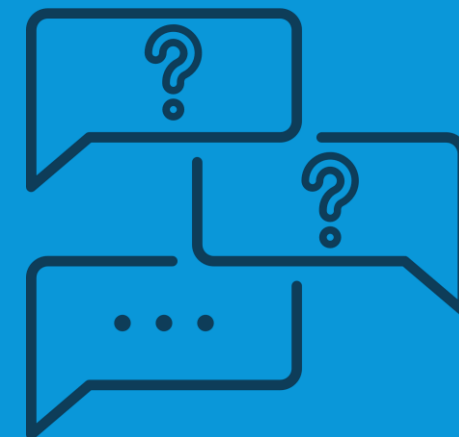
Listado de verificación del paso 8

Al final del paso 8:

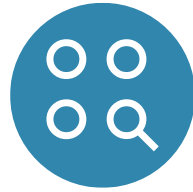
- ☑ Entidades responsables de los cambios incrementales en los flujos de inversión y financieros identificadas
- ☑ Fuentes predominantes de sus fondos determinadas
- ☑ Instrumentos políticos determinados para inducir cambios en los flujos de inversión y financieros



Resolución de dudas



Paso 1. Establecer los parámetros claves de la evaluación



Paso 2. Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



Paso 3. Definir el escenario de referencia



Paso 4. Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



Paso 5. Definir el escenario objetivo



Paso 6. Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



Paso 7. Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



Paso 8. Determinar las implicaciones políticas



Paso 9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Paso 9.



Sintetizar los resultados y completar el informe

- Resumir los objetivos de la evaluación, así como la metodología utilizada
- Recoger sistemáticamente toda la información, los datos, las decisiones y las opiniones de los expertos
- Recoger sistemáticamente todos los datos que entran en los escenarios y los resultados
- Completar las plantillas de informes



Sintetizar los resultados para distintos públicos

Este paso debe realizarse de forma continua durante la evaluación y no solo al final de la misma

- Resumir los objetivos de la evaluación, así como la metodología utilizada
- Recoger sistemáticamente toda la información, datos, decisiones y opiniones de los expertos en aras de la transparencia y la claridad
- Recoger sistemáticamente todos los datos que entran en los escenarios y los resultados
- Completar las plantillas de informes



Sintetizar los resultados para distintos públicos

- Utilizar las «Directrices de elaboración de informes para la evaluación de flujos de inversión y financieros para hacer frente al cambio climático» y las hojas de cálculo de Excel
- Preparar resultados para distintos públicos: informe de evaluación completo, resumen para responsables políticos, folleto de resultados
- Utilizar los resultados para actividades de seguimiento y consultas

9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Completar los cuadros de los informes

FI y FF incrementales **acumulados** para todas las inversiones en todos los sectores

Total de FI y FF incrementales acumulados
(2025-2050)
(millones de USD en 2025)

Categoría de la entidad de inversión	Fuente de FI y FF	Total de FI y FF incrementales acumulados (2025-2050) (millones de USD en 2025)			
		Energía	Silvicultura	Silvicultura	Salud Publica
Hogares	Nacional	Capital y deuda			
		Ayudas publicas (subvenciones)			
		Total de fondos del hogar (todos nacionales)			
Empresas	Nacional	Capital Propio			
		Deuda interior			
	Extranjera	Asistencia oficial para el desarrollo (AOD)			
		Deuda exterior			
Etc...					

9. Sintetizar los resultados y completar el informe



Completar los cuadros de los informes

FI y FF incrementales **anuales** para todas las inversiones en todos los sectores

Total de FI y FF incrementales anuales
(millones de USD en 2025)

Año	Energía	Silvicultura	Silvicultura	Salud Publica
2025				
2026				
2027				
2028				
2029				
2030				
2031				
2032				
Etc...				



Listado de verificación del paso 9

Al final del paso 9:

- ☑ Toda la información sobre la evaluación financiera se recoge sistemáticamente en aras de la transparencia y la claridad
- ☑ Todos los resultados de la evaluación financiera se sintetizan para distintos públicos



Resolución de dudas



Perspectivas y próximos pasos



De cara al futuro

¿Y ahora qué?

- Fomentar los vínculos con los procesos nacionales de elaboración de políticas
- Atraer el interés de los donantes internacionales
- Actualizar periódicamente las evaluaciones

Resultados del análisis de la evaluación financiera



Sectores clave identificados para las evaluaciones financieras

figura 1: Número de países que seleccionan un sector para una evaluación financiera para la adaptación

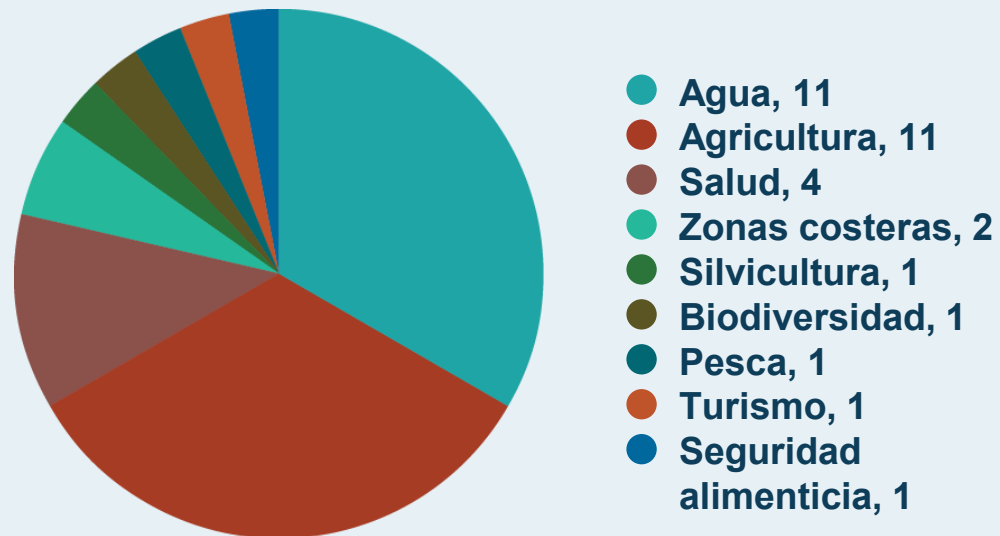
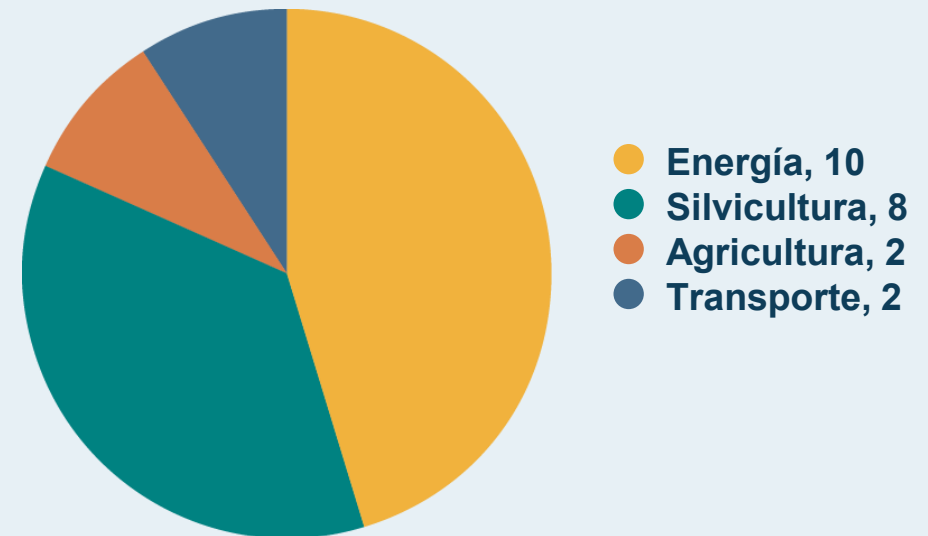


Figura 2: Número de países que seleccionan un sector para una evaluación financiera para la mitigación



Uso de los resultados de las evaluaciones por parte de los países



- Desarrollo de pruebas para la acción de financiación climática
- Refuerzo de los presupuestos nacionales
- Fomento de la colaboración interinstitucional
- Dotación de información al proceso de elaboración de políticas
- Argumentación de la financiación de la lucha contra el cambio climático
- Uso de las evaluaciones financieras como herramienta de planificación continua
- Mejora de la participación en las negociaciones internacionales
- Etc.

Resumen: resultados por sector

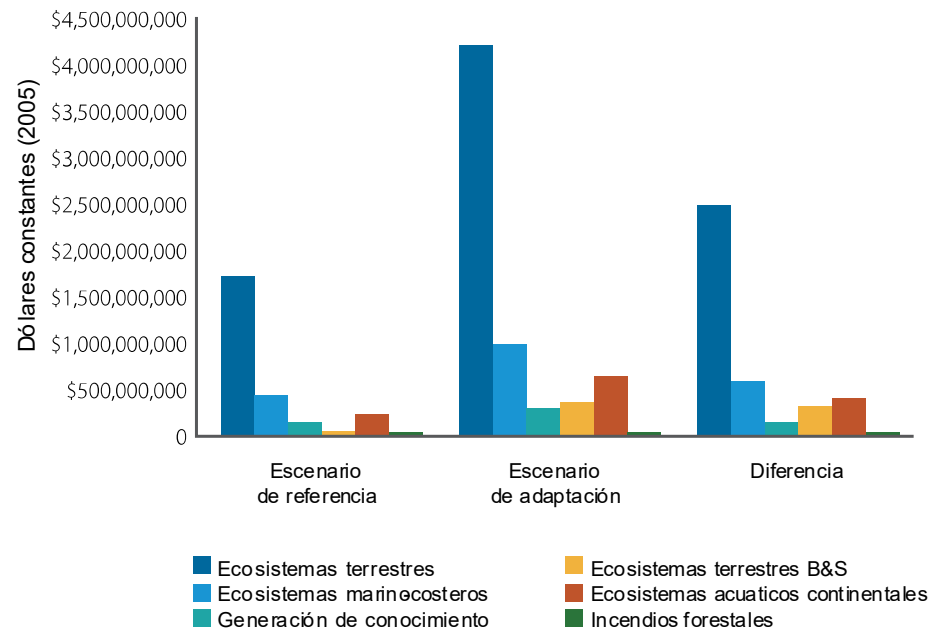


**COSTE INCREMENTAL
ANUAL
(MILLONES de USD)**

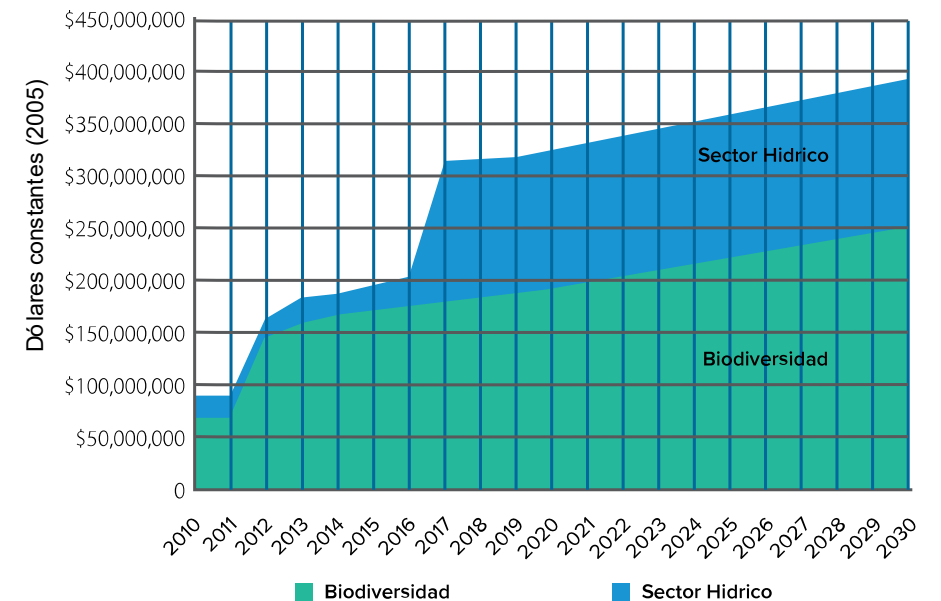
SECTOR*	PAÍS	MEDIDAS	COSTE INCREMENTAL ANUAL (MILLONES de USD)
Agua (A)	Bangladesh, Costa Rica, Rep. Dominicana, Gambia, Honduras, Perú, Turkmenistán	Abastecimiento de agua y saneamiento, riego eficiente, control de la erosión y las inundaciones, aplicación de la ley del agua, recogida de aguas pluviales, etc. ...	-0,1 (¡ahorro neto!) (Gambia) - 230 (Bangladesh)
Salud (A)	Paraguay	Lucha contra el dengue, la malaria y las enfermedades respiratorias y diarreicas	7 (Paraguay)
Turismo (A)	República Dominicana	Gestión de playas, gestión de huracanes mediante seguros	40 (Dominican Republic)
Biodiversidad (A)	Costa Rica	Conservación de los ecosistemas	60 (Costa Rica)
Pesca (A)	Peru	Sensibilización, infraestructuras para la producción piscícola	13 (Peru)

Ejemplos de Costa Rica

Biodiversidad. Montos totales acumulados (2010-2030) por tipos de Inversión



Coste incremental anual de las inversiones (2010-2030) en los sectores de la biodiversidad y el agua



Ejemplos de impactos sobre el terreno



- **República Dominicana:** el Gobierno mantuvo el comité interministerial de revisión creado para las evaluaciones financieras; ahora apoya el desarrollo de la política de cambio climático
- **Turkmenistán:** se están integrando en el marco legislativo normas medioambientales de eficiencia energética y mejora de la gestión del agua, como resultado de las recomendaciones de la evaluación financiera
- **Bangladesh:** la evaluación financiera proporcionó información de referencia para la revisión del gasto público y la inversión en clima
- **Níger:** los resultados de la evaluación financiera se incorporaron al Plan Nacional de Acción contra el Cambio Climático y al Plan Nacional de Desarrollo
- **Togo:** los negociadores nacionales sobre el cambio climático y los parlamentarios recibieron información sobre los resultados de la evaluación financiera y las implicaciones políticas
- **Paraguay:** los resultados de la evaluación financiera alimentan la Política Nacional de Cambio Climático y el Plan Nacional de Mitigación

Resolución de dudas



Acerca del PNUD

El PNUD es la principal organización de las Naciones Unidas que lucha para poner fin a la injusticia de la pobreza, la desigualdad y el cambio climático. Trabajando con nuestra amplia red de expertos y socios en 170 países, ayudamos a las naciones a construir soluciones integradas y duraderas para las personas y el planeta. Obtenga más información en undp.org o síganos en [@UNDP](https://twitter.com/UNDP).

Acerca de la iniciativa Climate Promise del PNUD

La iniciativa Climate Promise del PNUD es la mayor cartera de apoyo a la acción climática del sistema de las Naciones Unidas, a través de la cual el PNUD trabaja con más de 140 países y territorios y beneficia directamente a 37 millones de personas. Esta cartera ejecuta más de 2.450 millones de dólares de los Estados Unidos en financiación basada en subvenciones y aprovecha la experiencia del PNUD en materia de adaptación, mitigación, mercados de carbono, clima y bosques, riesgo y seguridad climáticos, y estrategias y políticas climáticas. Visita nuestro sitio web climatepromise.undp.org/es y síguenos en [@UNDPplanet](https://twitter.com/UNDPplanet).

Acerca de esta publicación

Esta metodología es una actualización de la primera metodología de evaluación financiera publicada en 2009. El objetivo de esta metodología es ayudar a los países a cumplir sus objetivos climáticos y a identificar, reasignar, movilizar y gestionar los recursos financieros necesarios, así como a crear un marco fiscal propicio para la acción climática.

La actualización de esta metodología se desarrolló en el marco de la Climate Promise del PNUD a través del programa *Pledge to Impact*. Ejecutada en colaboración con una amplia variedad de socios, la iniciativa ha ayudado a más de 120 países a mejorar y aplicar las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) en el marco del Acuerdo de París. From Pledge to Impact cuenta con el generoso apoyo de los Gobiernos de Alemania, Japón, Reino Unido, Suecia, Bélgica, España, Islandia, Países Bajos, Portugal y otros contribuyentes básicos del PNUD. Este programa apoya la contribución del PNUD a la NDC Partnership.

Descargo de responsabilidad de la ONU

Las opiniones expresadas en esta publicación son las del autor o autores y no representan necesariamente las de las Naciones Unidas, incluido el PNUD, ni las de sus Estados miembros.

Copyright ©UNDP 2026. Todos los derechos reservados.
One United Nations Plaza, Nueva York, NY 10017, EE. UU.

CLIMATE
PROMISE



From
the People of Japan



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development

Supported by:



Federal Ministry
for Economic Affairs
and Climate Action

on the basis of a decision
by the German Bundestag



INTERNATIONAL
CLIMATE INITIATIVE



UK Government



Sverige



Belgium
partner in development



aecid
Spanish Agency
for International
Development
Cooperation



Government of Iceland
Ministry for Foreign Affairs



Ministry of Infrastructure
and Water Management
of the Netherlands



CAMÕES
COOPERAÇÃO
PORTUGUESA
PORTUGAL
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

+ UNDP's
Core Donors