

# GUÍA

Metodología de evaluación financiera del PNUD

**EVALUACIÓN FINANCIERA PARA HACER FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL SECTOR FORESTAL (Mitigación)**





## Definición del sector forestal

- Utilizar las **definiciones de la CMNUCC** o la **definición nacional** de tipo de uso del suelo, en particular para distinguir entre bosque y no bosque
- **Definición de la FAO**: un bosque es una superficie mínima de terreno de 0,05 a 1,0 hectáreas con una cobertura de dosel [...] superior al 10-30 % [...]. Un bosque puede componerse de formaciones forestales cerradas [...] o de bosque abierto. Los rodales naturales jóvenes y todas las plantaciones [...], así como las zonas que normalmente forman parte de la superficie forestal y que temporalmente no están pobladas [...]

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe





# Establecer los parámetros claves de la evaluación

- Definir el ámbito y los límites de la evaluación
- Definir el marco institucional
- Especificar el horizonte temporal de la evaluación, que coincida con el horizonte temporal del objetivo nacional que se evalúa
- Especificar el año de referencia (último año con datos disponibles)
- Basarse en el modelo/análisis/sistema de seguimiento existente, según proceda



## Definir los límites de la evaluación

Opciones de mitigación (generales)	Opciones de mitigación en el sector forestal (subsectores)	Tipo de gestión forestal
<b>Reducción de las emisiones de GEI</b>	Reducción de las emisiones debidas a la deforestación y la degradación forestal (REDD) (actualmente en fase de negociación)	Bosque (natural) gestionado
		Bosque (natural) no gestionado amenazado por la deforestación o degradación
<b>Secuestro de carbono</b>	Forestación	Terrenos no forestales (terrenos abandonados, pastos, eriales, tierras agrícolas)
	Reforestación	
	Mejora de los sumideros mediante la restauración forestal	Bosque degradado
<b>Sustitución del carbono</b>	Sustitución mediante productos de madera recolectada: uso de productos forestales para producir electricidad y combustible	Plantaciones destinadas a biocombustibles



### Seleccionar el enfoque analítico

- Elaboración de hojas de cálculo sencillas basadas en las hojas de Excel proporcionadas por esta metodología de evaluación financiera
- Aprovechamiento de los modelos energéticos existentes, sistema de seguimiento, etiquetado presupuestario, según proceda
- Uso de las proyecciones/tendencias del sector para determinar la demanda y la oferta previstas en el sector

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 2.



# Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios

- Recopilar datos desglosados de FI y FF sobre tipos de inversión, entidades de inversión y fuentes de financiación para los últimos 3 a 10 años
- Recopilar información socioeconómica (evolución demográfica, desarrollo económico, etc.) de los últimos 3 a 10 años



## Fuentes de datos

### Fuentes de datos:

- Planes sectoriales
- Planes de desarrollo
- Sector energético/modelos econométricos
- Mecanismos de etiquetado/seguimiento o transparencia del presupuesto nacional
- Informes del sector privado
- Inventarios de GEI, comunicaciones nacionales, etc.
- Sistema de Cuentas Nacionales (SCN), Sistema de Contabilidad Ambiental y Económica Integrada (SCAEI)

## 2. Recopilar datos históricos de FI y FF y otros datos de entrada para los escenarios



### Recopilación de datos

Opciones de mitigación forestal	Escenario de referencia		Gestión Sistema	Trabajo	Equipamiento	...
	Tendencia histórica	Escenario futuro	FI y FF	FI y FF	FI y FF	FI y FF
<b>REDD</b>	Continuación de la tendencia a la deforestación y la degradación	1. Tasa constante de deforestación y degradación (DD) forestal 2. Aceleración de la DD 3. Desaceleración de la DD				
<b>Forestación/ reforestación</b>	Mantenimiento de los pastizales	1. Praderas con aumento/disminución del índice de productividad 2. Cambio a tierras de cultivo o eriales 3. Cambio a otro uso del suelo				
	Mantenimiento de las tierras de cultivo	1. Pastizales con aumento/disminución del índice de productividad 2. Cambio a pastizal o erial 3. Cambio a otro uso del suelo				
<b>Sustitución mediante productos de madera recolectada</b>	Mantenimiento del uso actual	Cambio de uso del suelo Cambio del índice de productividad				
...	...	...				

## 2. Recopilar datos históricos de FI y FF y otros datos de entrada para los escenarios



# Recopilar datos históricos de FI y FF

## Plantilla para 1 año de datos históricos de FI y FF (simplificada)

Categoría de la entidad de inversión

Tipo de inversión 1  
(FI, FF y total)

Tipo de inversión 2  
(FI, FF y total)

Tipo de inversión 3  
(FI, FF y total)

Inversión total

Categoría de la entidad de inversión	Fuente de FI y FF	Tipo de inversión 1 (FI, FF y total)	Tipo de inversión 2 (FI, FF y total)	Tipo de inversión 3 (FI, FF y total)	Inversión total
Hogares	Nacional				
	Nacional				
Empresas	Extranjera				
	Total de fondos corporativos				
	Nacional				
Gobierno	Extranjera				
	Total de fondos públicos				
	Nacional				

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



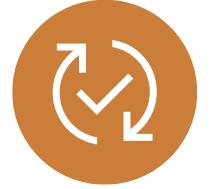
**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe





### Definir el escenario de referencia

- Definir la base física del escenario de referencia
- **Escenario de referencia:** descripción de lo que probablemente ocurrirá en ausencia de políticas ADICIONALES para hacer frente al cambio climático; tendencias socioeconómicas previstas (por ejemplo, crecimiento demográfico y migración, crecimiento económico), cambio tecnológico e inversiones previstas en el sector en condiciones sin introducción de cambios



## Definir el escenario de referencia

- Caracterización de cada subsector forestal pertinente durante el período de evaluación
  - Suponiendo que no se apliquen nuevas políticas de cambio climático
- El escenario de referencia refleja:
  - Planes sectoriales y nacionales actuales
  - Tendencias socioeconómicas previstas
  - Inversiones previstas en los subsectores



## Definir la base física del escenario de referencia

- La información debe desglosarse por:
  - Año (comenzando 10 años antes del año de referencia)
  - Fuente (empresas y Gobierno)
  - Tipo (fondos nacionales, inversión extranjera directa, ayuda oficial al desarrollo)



**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 4.



### Obtener los FI & FF para el escenario de referencia

- Recopilar datos anuales, desglosados por entidad de inversión, fuente de financiación, tipo de flujo de inversión y tipo de flujo financiero
- Calcular el **total de los FI y FF** en términos reales no anualizados durante el período de planificación
- Definir los **FI y FF anuales** del escenario de referencia

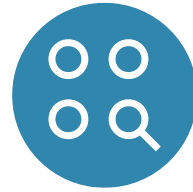
## 4. Obtener los FI y FF para el escenario de referencia



### Definir y proyectar los FI y FF anuales

Categoría de entidad financiadora	Fuente de los fondos	FI y FF acumulados para 2025-2050 (miles de millones de dólares de 2025)	
		FI	FF
<b>Hogares</b>	Nacional		
	Renta variable nacional		
<b>Empresas</b>	Inversión extranjera		
	Deuda nacional		
	Deuda exterior		
	Ayuda pública		
	Ayuda exterior (AOD)		
	Fondos nacionales (presupuestarios)		
<b>Gobierno</b>	Deuda exterior (préstamos)		
	Ayuda exterior (AOD)		
	<b>Total</b>		

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



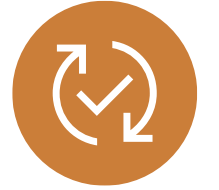
**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 5.



### Definir el escenario objetivo

- **Escenario objetivo:** incorpora medidas nuevas y ampliadas para hacer frente al cambio climático
- El escenario objetivo debe describir las tendencias socioeconómicas previstas, el cambio tecnológico, las medidas pertinentes para reducir las emisiones de GEI y las inversiones previstas en el sector forestal (por ejemplo, subsectores de uso final y suministro) para aplicar esas medidas de mitigación

## 5. Definir el escenario objetivo



### Definir la base física del escenario objetivo

Opciones de mitigación forestal	Tipo de suelo	Uso actual del suelo	Escenario de mitigación	
			Opción forestal (ejemplos)	Posibles actividades del plan de gestión forestal
<b>Reducción de las emisiones debidas a la deforestación y la degradación forestal (REDD)</b>	Bosques	Zonas de conservación y bosques de producción y protección gestionados	a) Conservación de los bosques b) Gestión sostenida del rendimiento c) Reducción de la tala	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aclaración de la tenencia de la tierra y el carbono</li> <li>• Definición del sistema</li> <li>• Trabajo</li> <li>• Formación</li> <li>• Infraestructuras</li> <li>• Maquinaria y equipos</li> <li>• Varios</li> </ul>
<b>Reducción de la deforestación mejorando los bosques</b>	Terrenos forestales	Bosques accesibles utilizados/gestionados de forma no sostenible	a) Plantación de enriquecimiento b) Regeneración natural guiada c) Restauración ecológica	
<b>Forestación/reforestación</b>	Terreno no forestal	Praderas Tierras de cultivo Erial	Plantaciones de forestación/reforestación del mecanismo de desarrollo limpio	
<b>Sustitución mediante productos de madera recolectada</b>	Forestal o no forestal	Plantaciones forestales, etc.	Plantaciones forestales para la producción de madera	
...	...	...	...	



### Dos enfoques para definir el escenario objetivo

- Enfoque n.º 1: establecer un punto final para las emisiones del sector forestal
  - Por ejemplo, fijar un objetivo en 2030 para las emisiones del sector forestal
- Enfoque n.º 2: establecer un conjunto de tecnologías/medidas para el sector forestal
  - Por ejemplo, articular un conjunto de tecnologías/medidas para satisfacer la futura demanda forestal



**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 6.



### Obtener los FI y FF para el escenario objetivo

- Recopilar datos anuales, desglosados por entidad de inversión, fuente de financiación, tipo de flujo de inversión y tipo de flujo financiero
- Calcular el **total de los FI y FF** en términos reales no anualizados durante el período de planificación
- Definir los **FI y FF anuales** del escenario objetivo

## 6. Obtener los FI y FF para el escenario objetivo



### Proyectar los FI y FF del escenario objetivo

Actividad necesaria para cumplir las normas (ejemplos)	FI USD	FF USD	Costo de FyM en USD	Posibles fuentes de financiación
<b>Conservación eficaz de las zonas forestales protegidas (REDD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de una gestión eficaz de las zonas protegidas</li> <li>Ejecución de proyectos de demostración de REDD</li> </ul>				
<b>Gestión eficaz de los bosques de producción</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativas para contener la tala ilegal</li> <li>Certificación independiente basada en resultados</li> <li>Inversión en tala de impacto reducido</li> </ul>				
<b>Mejora de los bosques degradados mediante la restauración forestal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Descentralización de la gestión forestal</li> <li>Silvicultura (regeneración natural, plantaciones de enriquecimiento)</li> <li>Restauración ecológica</li> </ul>				
<b>Aumento de la capacidad de los grupos comunitarios</b> Proteger los derechos de los pueblos indígenas que dependen de los bosques, reduciendo la expansión urbana y la degradación forestal				
...				
<b>Total para el programa inicial de 5 años</b>				

## 6. Obtener los FI y FF para el escenario objetivo



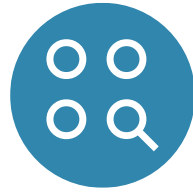
### Definir y proyectar los FI y FF anuales

FI y FF acumulados para 2025-2050  
(miles de millones de dólares de  
2025)

Categoría de entidad financiadora	Fuente de los fondos	FI y FF acumulados para 2025-2050 (miles de millones de dólares de 2025)	
		FI	FF
<b>Hogares</b>	Nacional		
<b>Empresas</b>	Renta variable nacional		
	Inversión extranjera		
	Deuda nacional		
	Deuda exterior		
	Ayuda pública		
	Ayuda exterior (AOD)		
<b>Gobierno</b>	Fondos nacionales (presupuestarios)		
	Deuda exterior (préstamos)		
	Ayuda exterior (AOD)		
	<b>Total</b>		

---

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



---

**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



---

**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



---

**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



---

**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



---

**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



---

**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



---

**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



---

**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 7.



### Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo

- Restar los FI y FF anuales del escenario de referencia, por entidad y fuente de financiación, a los FI y FF anuales del escenario objetivo, por entidad y fuente de financiación
- Sumar los importes incrementales de todos los años, por entidad y fuente de financiación

## Determinar los cambios en los FI y FF

FI y FF del escenario objetivo  
**menos**

FI y FF del escenario de referencia  
**= FI y FF adicionales**

- Para cada opción de mitigación, la evaluación debe identificar los FI y FF adicionales por fuente (fondos nacionales, etc.) a lo largo del período de evaluación para implementar el objetivo nacional evaluado.

7. Calcular los cambios en los FI y FF anuales necesarios para ejecutar la adaptación



## Calcular los FI y FF incrementales

Categoría de entidad financiadora	Fuente de los fondos	Inversión (miles de millones de USD en 2025)		
		Acumulados (2025-2050)		Incrementales
		Fuente de los fondos	Escenario objetivo	
<b>Hogares</b>	Capital y deuda	Valor de referencia	Valor objetivo	Valor objetivo menos valor de referencia
<b>Empresas</b>	Renta variable nacional	...	...	...
	Inversión extranjera			
	Deuda nacional			
	Deuda exterior			
	Ayuda pública			
<b>Gobierno</b>	Ayuda exterior (AOD)			
	Fondos nacionales (presupuestarios)			
	Deuda exterior (préstamos)			
	Ayuda exterior (AOD)			
	<b>Total</b>	Suma (Referencia)	Suma (Objetivo)	Suma (Objetivo menos referencia)

---

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



---

**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



---

**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



---

**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



---

**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



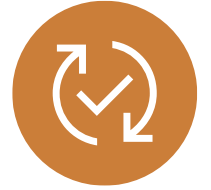
---

**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



---

**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



---

**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



---

**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe



## Paso 8.



### Determinar las implicaciones políticas

- Identificar las entidades responsables de los cambios incrementales significativos en los flujos de inversión y financieros
- Determinar las fuentes predominantes de sus fondos
- Determinar los instrumentos políticos y los incentivos para inducir los cambios necesarios en los flujos de inversión y financieros

## 8. Determinar las implicaciones políticas



# Determinar la idoneidad de las distintas opciones políticas

## Ejemplos de opciones políticas y de mitigación

	Reglamentos y normas	Impuestos y tasas	Permisos comercializables	Subvenciones e incentivos	Instrumentos de información	Investigación y desarrollo	Acuerdos voluntarios
Definición	Tecnologías específicas de reducción o requisitos mínimos de producción de contaminación	Una tasa impuesta a cada unidad de actividad no deseable por una fuente	Limita las emisiones de determinadas fuentes; cada fuente posee y comercializa permisos	Pagos directos, reducciones fiscales, ayudas a los precios	Divulgación pública de información medioambiental	Gasto público e inversión para generar innovación en materia de mitigación	Acuerdo entre el Gobierno y el sector privado sobre objetivos medioambientales
Beneficio	Conveniente si se pueden definir umbrales claros y garantizar un nivel mínimo	Eficiente en el desarrollo a largo plazo de nuevas tecnologías	Las reducciones de emisiones se consiguen al menor costo económico	Cuenta con una fácil aceptación por parte del sector privado	Requisito previo para la aceptación de la mayoría de los demás instrumentos	Posible beneficio a largo plazo para la economía nacional como centro de investigación	Suelen ser los preferidos por la industria por su flexibilidad
Desafíos	No hay incentivos para superar el objetivo	Gran desafío de coordinación, bajo efecto a corto plazo	Dificultad para asignar las cuotas iniciales a las fuentes	Requiere gastos fiscales	Baja eficacia si se utilizan solos	Casi ningún efecto a corto y medio plazo	No se suelen aplicar

**Paso 1.** Establecer los parámetros claves de la evaluación



**Paso 2.** Recopilar datos históricos de flujos de inversión y financiamiento y otros datos de entrada para los escenarios



**Paso 3.** Definir el escenario de referencia



**Paso 4.** Obtener los FI & FF para el escenario de referencia



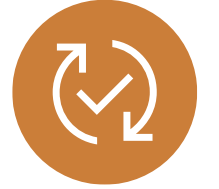
**Paso 5.** Definir el escenario objetivo



**Paso 6.** Obtener los FI & FF para el escenario objetivo



**Paso 7.** Determinar el cambio necesario en los FI & FF para alcanzar el escenario objetivo



**Paso 8.** Determinar las implicaciones políticas



**Paso 9.** Sintetizar los resultados y completar el informe





### Sintetizar los resultados y completar el informe

- La elaboración de informes tiene lugar a lo largo de la evaluación, no comienza al final de la misma
- Recopilar la información y los datos, las decisiones y los supuestos de forma completa y transparente
- Garantizar la credibilidad de la evaluación y permitir el seguimiento de sus resultados
- Las directrices de elaboración de informes contienen los cuadros clave necesarios. Existen hojas de cálculo de Excel para organizar y calcular los datos

---

# Resolución de dudas



## Acerca del PNUD

El PNUD es la principal organización de las Naciones Unidas que lucha para poner fin a la injusticia de la pobreza, la desigualdad y el cambio climático. Trabajando con nuestra amplia red de expertos y socios en 170 países, ayudamos a las naciones a construir soluciones integradas y duraderas para las personas y el planeta. Obtenga más información en [undp.org](https://undp.org) o síganos en [@UNDP](https://twitter.com/UNDP).

## Acerca de la iniciativa Climate Promise del PNUD

La iniciativa Climate Promise del PNUD es la mayor cartera de apoyo a la acción climática del sistema de las Naciones Unidas, a través de la cual el PNUD trabaja con más de 140 países y territorios y beneficia directamente a 37 millones de personas. Esta cartera ejecuta más de 2.450 millones de dólares de los Estados Unidos en financiación basada en subvenciones y aprovecha la experiencia del PNUD en materia de adaptación, mitigación, mercados de carbono, clima y bosques, riesgo y seguridad climáticos, y estrategias y políticas climáticas. Visita nuestro sitio web [climatepromise.undp.org/es](https://climatepromise.undp.org/es) y síguenos en [@UNDPplanet](https://twitter.com/UNDPplanet).

## Acerca de esta publicación

Esta metodología es una actualización de la primera metodología de evaluación financiera publicada en 2009. El objetivo de esta metodología es ayudar a los países a cumplir sus objetivos climáticos y a identificar, reasignar, movilizar y gestionar los recursos financieros necesarios, así como a crear un marco fiscal propicio para la acción climática.

La actualización de esta metodología se desarrolló en el marco de la Climate Promise del PNUD a través del programa *Pledge to Impact*. Ejecutada en colaboración con una amplia variedad de socios, la iniciativa ha ayudado a más de 120 países a mejorar y aplicar las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) en el marco del Acuerdo de París. From Pledge to Impact cuenta con el generoso apoyo de los Gobiernos de Alemania, Japón, Reino Unido, Suecia, Bélgica, España, Islandia, Países Bajos, Portugal y otros contribuyentes básicos del PNUD. Este programa apoya la contribución del PNUD a la NDC Partnership.

## Descargo de responsabilidad de la ONU

Las opiniones expresadas en esta publicación son las del autor o autores y no representan necesariamente las de las Naciones Unidas, incluido el PNUD, ni las de sus Estados miembros.

Copyright ©UNDP 2026. Todos los derechos reservados.  
One United Nations Plaza, Nueva York, NY 10017, EE. UU.

CLIMATE  
PROMISE



From  
the People of Japan



Federal Ministry  
for Economic Cooperation  
and Development

Supported by:



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action

on the basis of a decision  
by the German Bundestag



INTERNATIONAL  
CLIMATE INITIATIVE



UK Government



Sverige



Belgium  
partner in development



aecid  
Spanish Agency  
for International  
Development  
Cooperation



Government of Iceland  
Ministry for Foreign Affairs



Ministry of Infrastructure  
and Water Management  
of the Netherlands



CAMÕES  
COOPERAÇÃO  
PORTUGUESA  
PORTUGAL  
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

+ UNDP's  
Core Donors