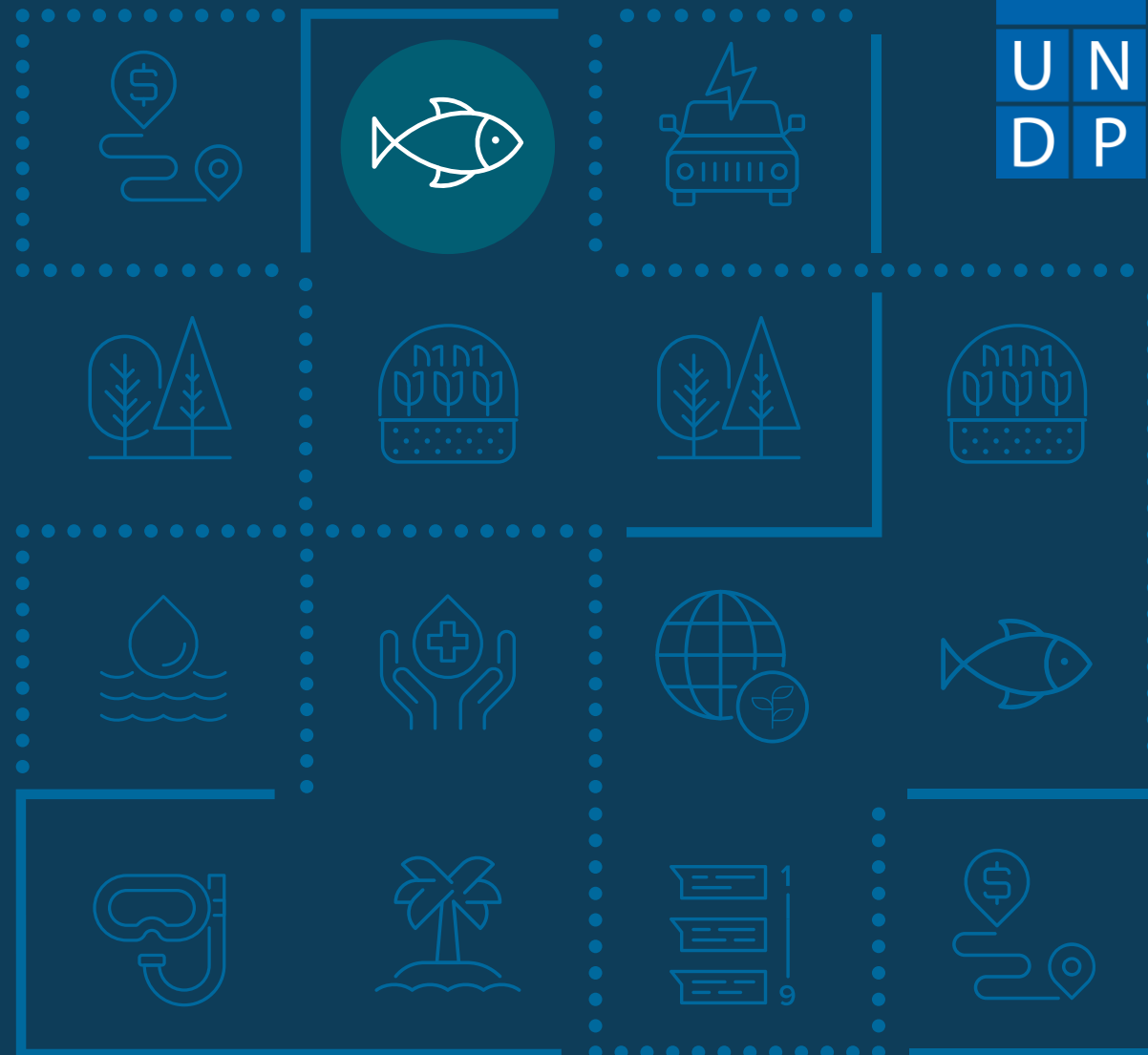


# Путеводитель

Методология финансовой оценки ПРООН

**ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА В СФЕРЕ  
БОРЬБЫ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА В  
РЫБНОМ ХОЗЯЙСТВЕ**





## Определение сектора биоразнообразия

- Промысловое рыболовство и аквакультура поставляют около 110 млн тонн пищевой рыбы в год
- Аквакультура — самая быстрорастущая отрасль производства продовольствия в мире, с широким разнообразием культивируемых видов и применяемых систем. Темпы ее роста почти в 3 раза превышают темпы роста мясного животноводства. ([FAO, 2024](#))
- Изменение климата представляет собой угрозу для устойчивости промыслового рыболовства

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет





### Определить ключевые параметры оценки

- Определите охват сектора для оценки
- Определите институциональные механизмы
- Выберите период оценки, который должен совпадать с временным горизонтом используемого для оценки национального документа с описанием климатических целей
- Выберите базовый год (последний год, за который доступны данные)
- Используйте существующую систему моделирования / анализа / отслеживания, исходя из реальной ситуации



## Подходы в секторе рыбного хозяйства

Система	Состояние	Следствие
<b>Морские экосистемы</b>	Менее географически ограничены, чем наземные системы	Трансграничное регулирование, контроль и использование, а также укрепление нормативно-правовой базы.
<b>Популяции рыб</b>	Мигрируют на большие расстояния, проходя через различные территориальные воды.	Трансграничное регулирование, контроль и использование с учетом природных экологических факторов
<b>Популяции рыб</b>	Общие рыбные ресурсы	Варианты мер по адаптации основаны на изменении объемов улова и интенсивности промысла
<b>Рыболовство</b>	Запасы колеблются в связи с междугодичной и десятилетней изменчивостью климата и последствиями	Адаптационный потенциал отрасли значительно вырос
<b>Рыболовство</b>	Морские рыбные запасы эксплуатируются почти в полной мере или подвергаются перелову в трех четвертях земного шара	Во многих случаях для поддержания вылова требуется снижение интенсивности промысла



# Возможные меры по адаптации в рыбном хозяйстве

Воздействие изменения климата на рыбное хозяйство	Меры по адаптации
<b>а. Элементы рационального управления и институциональности</b>	Институциональные механизмы, распределение ресурсов
<b>б. Правовые элементы</b>	Инструменты регулирования, ...
<b>с. Элементы системы разработки политики и планирования</b>	Поддержка инициатив по снижению интенсивности промысла в условиях перелова рыбных запасов, налоговые льготы...
<b>д. Элементы системы промыслового рыболовства</b>	Изучение доступности альтернативных рыбных ресурсов Диверсификация источников средств к существованию, прекращение рыбопромысловой деятельности
<b>Повышенная нестабильность объемов вылова</b>	Схемы страхования, изменение стратегий рыболовства
<b>Снижение рентабельности</b>	Контролируемое перемещение из уязвимых районов (отступление) / приспособление инфраструктуры Системы раннего предупреждения и обучение
<b>Повышенная опасность рыболовства</b>	Системы предупреждения об ухудшении погодных условий
<b>Приток в рыбопромысловую деятельность новых участников</b>	Поддержка уже существующих местных управленческих организаций, диверсификация источников средств к существованию за счет микрокредитования
<b>е. Элементы финансовой системы</b>	Групповое страхование, чрезвычайные фонды, объединение рисков
<b>ф. Исследования</b>	Оценка рисков с нестабильностью рыбного запаса



## Выбор метода анализа

- Заполнение простых электронных таблиц на основе файла Excel, прилагаемого к данной методологии финансовой оценки
- Использование существующих энергетических моделей, систем отслеживания/маркировки бюджета, исходя из реальной ситуации
- Использование отраслевых прогнозов/тенденций для прогнозирования спроса и предложения в секторе

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет





### Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев

- Соберите исторические данные об ИП и ФП по видам инвестиций (например, ветроэнергетические установки, электростанции, работающие на биомассе, и т. д.), в разбивке по субъектам инвестиций и источникам финансирования за последние 3-10 лет.
- Соберите социально-экономические показатели (рост численности населения, экономическое развитие и т. д.) за последние 3-10 лет



## Источники данных

### Источники данных:

- Планы развития сектора
- Национальные планы развития
- Энергетический сектор / эконометрические модели
- Механизмы маркировки/отслеживания или обеспечения прозрачности национального бюджета
- Отчетность частных компаний
- Кадастры парниковых газов, национальные сообщения и т. д.
- Система национальных счетов (СНС), системы комплексного экологического и экономического учета (СЭЭУ)

## Этап 2. Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



### Примеры ИП и ФП в рыбном хозяйстве

2013 год

Виды инвестиций	ИП (в долл. США 2013 года)	ФП (в долл. США 2013 года)
<b>Государство</b>		X
Политические меры и мероприятия		
Инструменты регулирования		X
<b>Государственный/частный сектор</b>	X	
Инфраструктура		
Флот	X	
Технологии	X	
Снасти, оборудование	X	
Управление	X	
Обучение		X
Страхование		X



## Примеры затрат на ЭиТО в рыбном хозяйстве

Статьи затрат	Процентная доля	Процентная доля
Текущие расходы	31–33	29–30
Расходы на содержание судов	19–28	18–24
Трудовые ресурсы	25–44	22–42
Прочие расходы	6–14	5–13
Общие затраты на ЭиТО	100	88–96
Капитальные затраты		4–12



## Сбор данных

### Примеры детализации данных ИП и ФП в каждом подсекторе

Категория субъекта инвестиций	Источник ИП и ФП	Вид инвестиций 1 (ИП, ФП, итого)	Вид инвестиций 2 (ИП, ФП, итого)	Вид инвестиций 3 (ИП, ФП, итого)	Итого инвестиций
Домохозяйства	Внутренний				
Компании	Внутренний				
	Иностранный				
	Итого по компаниям				
Государство	Внутренний				
	Иностранный				
	Итого по государственным средствам				

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет





### Определить базовый сценарий

- Определите физическую основу для базового сценария
- **Базовый сценарий:** описать, что с высокой вероятностью может произойти в отсутствие **ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ** мер по борьбе с изменением климата; ожидаемые социально-экономические тенденции (например, рост населения и миграция, экономический рост), технологические изменения и ожидаемые инвестиции в сектор при сохранении инерционного подхода.



## Определение базового сценария

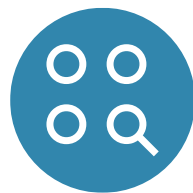
- Данные, позволяющие охарактеризовать каждый соответствующий подсектор сектора лесного хозяйства на протяжении периода оценки
  - При условии отсутствия новых мер политики в области изменения климата
- В базовом сценарии учитываются
  - Текущие планы развития сектора и национальные планы развития
  - Ожидаемые социально-экономические тенденции
  - Ожидаемые инвестиции в подсекторы



## Определение физической основы для базового сценария

- Привести информацию с разбивкой по:
  - годам (за 10 лет, предшествующие базовому году)
  - Источникам финансирования (корпоративные и государственные)
  - Видам инвестиций (национальные фонды, прямые иностранные инвестиции, официальная помощь в целях развития)

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет



## Этап 4.



### Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев

- Соберите данные о годовых объемах ИП и ФП и укажите их отдельно с разбивкой по субъектам инвестиций и источникам финансирования
- Рассчитайте **общие объемы ИП и ФП** за период планирования в реальном выражении без перевода в годовое исчисление
- Определите **годовые объемы ИП и ФП** для базового сценария

## Этап 4. Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



# Определение и прогнозирование годовых объемов ИП и ФП

Категория субъекта инвестиций	Источник финансирования	Совокупные ИП и ФП* за 2025–2050 гг. (млрд долл. США 2025 года)	
		ИП	ФП
Домохозяйства	Внутренний		
	Внутренний капитал		
Компании	Иностранные инвестиции		
	Национальный долг		
	Внешние заимствования		
	Государственная поддержка		
	Иностранная помощь (ОПР)		
Государство	Внутренний капитал (бюджетные средства)		
	Внешние заимствования (ссуды)		
	Иностранная помощь (ОПР)		
<b>Итого</b>			

\*Флот (долл. США 2025 года / судно), снасти (долл. США 2025 года / сеть) ...

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет





### Определить целевой сценарий

- **Целевой сценарий:** включает в себя новые и расширенные меры по борьбе с изменением климата
- Целевой сценарий должен предусматривать ожидаемые социально-экономические тенденции, технологические сдвиги, соответствующие меры по повышению устойчивости к изменению климата и ожидаемые объемы инвестиций в рыбное хозяйство на реализацию этих мер



### Определение целевого сценария

Вид мер по адаптации	Мера
Политические меры и мероприятия	Компенсация расходов в связи с переселением, налоговые стимулы, планы действий в чрезвычайных ситуациях, финансовая политика, диверсификация доходов и деятельности, чрезвычайные фонды, микрокредитование
Нормативно-правовая база	Ограничения на доступ к ресурсам, ввод стандартов, кодексы поведения, использование устойчивых методов рыболовства: никакой рыбалки с динамитом, распространение умных рыболовных сетей...
Инвестиции	Инфраструктура, флот, технологии, Средства, оборудование, обучение
Управление	Диверсификация Сохранение / прекращение рыбопромысловой деятельности
Исследования	Прогнозирование, мониторинг ресурсов



### Примеры вариантов адаптации

<b>Профилактические меры</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Предотвращение урбанизации в районах, подверженных наводнениям</li><li>• Разработка водосберегающих методов в водозависимых секторах</li><li>• Лесопосадка для улучшения водоудержания или предотвращения оползней</li></ul>
<b>Меры повышения устойчивости</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Переход к выращиванию культур, менее требовательных к воде или засолению.</li><li>• Тактический уровень: эксплуатация плотин таким образом, чтобы в сезон дождей сохранялось достаточное количество воды для компенсации потребностей в воде в засушливый сезон.</li></ul>
<b>Меры по подготовке</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание систем раннего предупреждения, планирование действий в чрезвычайных ситуациях</li><li>• Повышение осведомленности</li><li>• Увеличение объемов хранения</li><li>• Управление спросом, технологическое развитие</li></ul>
<b>Меры реагирования</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание систем обеспечения безопасной питьевой водой и санитарных условий.</li></ul>
<b>Меры по восстановлению</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мероприятия по восстановлению инфраструктуры</li></ul>



### Два подхода к определению целевого сценария

- Подход 1: сделать допущение о целевом показателе устойчивости к внешним воздействиям в секторе рыбного хозяйства
  - Например, установите целевой показатель устойчивости к внешним воздействиям в секторе рыбного хозяйства на 2030 год
- Подход 2: сделать допущение о комплексе технологий для сектора рыбного хозяйства
  - Например, составьте список мер / технологических опций

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет



## Этап 6.



### Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария

- Соберите данные о годовых объемах ИП и ФП и укажите их отдельно с разбивкой по субъектам инвестиций и источникам финансирования
- Рассчитайте **общие объемы ИП и ФП** за период планирования в реальном выражении без перевода в годовое исчисление
- Определите **годовые объемы ИП и ФП** для целевого сценария

## Этап 6. Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



### Расчет объемов ИП и ФП для целевого сценария

**Совокупный объем инвестиций в инфраструктуру (за 2025–2050 гг.)**

**Установка / технология**

**Удельная стоимость**

Использование умных рыболовных сетей

(к-во сетей)

(долл. США 2025 года / шт.)

Мониторинг рыбных ресурсов

(к-во мероприятий)

(долл. США 2025 года / мероприятие)

Тренинг по устойчивому рыболовству

(к-во тренингов)

(долл. США 2025 года / тренинг)

Итого

## Этап 6. Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



# Определение и прогнозирование годовых объемов ИП и ФП

Категория субъекта инвестиций	Источник финансирования	Совокупные ИП и ФП за 2025–2050 гг. (млрд долл. США 2025 года)	
		ИП	ФП
Домохозяйства	Внутренний		
	Внутренний капитал		
	Иностранные инвестиции		
Компании	Национальный долг		
	Внешние заимствования		
	Государственная поддержка		
	Иностранная помощь (ОПР)		
Государство	Внутренний капитал (бюджетные средства)		
	Внешние заимствования (ссуды)		
	Иностранная помощь (ОПР)		
	<b>Итого</b>		

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет



## Этап 7.



### Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации

- Рассчитайте разницу между значениями годовых объемов ИП и ФП целевого сценария в разбивке по субъектам инвестиций и источникам финансирования и значениям годовых объемов ИП и ФП базового сценария в разбивке по субъектам инвестиций и источникам финансирования
- Сложите все полученные значения приращения за все годы с разбивкой по субъектам инвестиций и источникам финансирования



## Определение изменений в объемах ИП и ФП

Объемы ИП и ФП для целевого сценария  
минус

Объемы ИП и ФП для базового сценария  
= дополнительные объемы ИП и ФП

- Для каждой предлагаемой меры по адаптации необходимо определить дополнительные объемы ИП и ФП с разбивкой по источникам финансирования (национальные фонды и т. д.) на протяжении периода оценки для достижения выбранной цели.



## Расчет приращения объемов ИП и ФП

Категория субъекта инвестиций	Источник финансирования	Инвестиции (млрд долл. США 2025 года)		
		Совокупный объем (2025–2050 гг.):		Приращение
		Базовый сценарий	Целевой сценарий	
<b>Домохозяйства</b>	Акционерный капитал и заемные средства	Значение из базового сценария	Значение из целевого сценария	Разница между целевым и базовым
<b>Компании</b>	Внутренний капитал	...	...	...
	Иностранные инвестиции			
	Национальный долг			
	Внешние заимствования			
	Государственная поддержка			
	Иностранная помощь (ОПР)			
<b>Государство</b>	Внутренний капитал (бюджетные средства)			
	Внешние заимствования (ссуды)			
	Иностранная помощь (ОПР)			
	Итого	Сумма (базовый)	Сумма (целевой)	Сумма (целевой минус базовый)

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет



## Этап 8.



### Определить необходимые политические меры

- Выявите субъекты, ответственные за существенное приращение инвестиционных и финансовых потоков
- Определите преобладающие источники этих средств
- Определите политические инструменты и стимулы, призванные стимулировать изменения в инвестиционных и финансовых потоках



## Определить необходимые политические меры

- Выявите субъекты, ответственные за наиболее существенное приращение инвестиционных и финансовых потоков
- Определите преобладающие источники этих средств
- Определите политические инструменты и стимулы, призванные стимулировать изменения в инвестиционных и финансовых потоках
- Принимайте во внимание социальные, экономические и экологические выгоды различных политических мер





## Определение необходимых политических мер

Государственная политика по минимизации последствий изменения климата

- Создание институциональной и правовой базы
- Анализ долгосрочных перспектив сохранения напряженной ситуации
- Выявление и количественная оценка зависимости спроса от роста численности населения и уровня доходов
- Анализ конкретных видов воздействия на источники средств к существованию, связанные с сектором рыбного хозяйства
- Отказ от вредных субсидий и порочных стимулов, таких как субсидирование рыбопромыслового флота в условиях перелома

**Этап 1.** Определить ключевые параметры оценки



**Этап 2.** Собрать исторические данные об ИП и ФП и другие входные данные для сценариев



**Этап 3.** Определить базовый сценарий



**Этап 4.** Рассчитать объемы ИП и ФП для базовых сценариев



**Этап 5.** Определить целевой сценарий



**Этап 6.** Рассчитать объемы ИП и ФП для целевого сценария



**Этап 7.** Рассчитать изменения в объемах ИП и ФП, необходимые для смягчения последствий / адаптации



**Этап 8.** Определить необходимые политические меры



**Этап 9.** Обобщить результаты и подготовить отчет



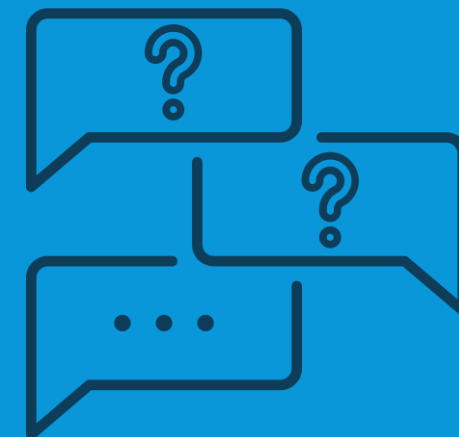


### Обобщить результаты и подготовить отчет

- Действия по подготовке отчетности выполняются на всем протяжении оценки, а не только по ее завершении
- Информация и данные, решения и допущения излагаются в полном объеме и в прозрачной манере.
- Обеспечивается достоверность данных и последующая деятельность по результатам оценки.
- В Руководящие указания по отчетности включены все необходимые таблицы. К этому руководству прилагается файл Excel с шаблонами для сбора и расчета данных..

---

# Вопросы и ответы Пояснения



## Информация о ПРООН

ПРООН является ведущей организацией Организации Объединенных Наций, борющейся за искоренение несправедливости, порождающей бедность, неравенство и изменение климата. В сотрудничестве с широкой сетью экспертов и партнеров в 170 странах мы помогаем странам разрабатывать комплексные долгосрочные решения для людей и планеты. Узнайте больше на [undp.org](http://undp.org) или подпишитесь на [@UNDP](https://twitter.com/UNDP).

## О программе ПРООН «Климатическое обещание»

Программа ПРООН «Климатическое обещание» представляет собой крупнейший в системе ООН портфель проектов по оказанию помощи на цели борьбы с изменением климата и осуществляется в 140 странах и территориях, принося прямую пользу 37 миллионам человек. Портфель включает в себя проекты с грантовым финансированием на сумму более 2,45 млрд долларов США, в основе которых лежит обширный опыт ПРООН в таких областях, как адаптация к последствиям изменения климата и их смягчение, углеродные рынки, воздействие изменения климата на леса, климатические риски и безопасность, а также стратегии и политика в отношении изменения климата. Посетите наш сайт по адресу [climatepromise.undp.org](http://climatepromise.undp.org) и подпишитесь на [@UNDPplanet](https://twitter.com/UNDPplanet).

## О данной публикации

Эта методология является обновленной версией первой методологии финансовой оценки, которая была выпущена в 2009 году. Целью этой методологии является оказание поддержки странам в достижении их климатических целей, а также в выявлении, перераспределении, мобилизации и управлении необходимыми финансовыми ресурсами, а также в создании финансовой основы, способствующей действиям по борьбе с изменением климата.

Обновление этой методологии было разработано в рамках программы ПРООН «Климатическое обещание» в рамках программы «Обещание воздействия». Эта инициатива, реализованная в сотрудничестве с широким кругом партнеров, оказала поддержку более чем 120 странам в расширении и внедрении определяемых на национальном уровне вкладов (NDC) в соответствии с Парижским соглашением. Проект «От обещания к результату» получает щедрую поддержку со стороны правительств Германии, Японии, Великобритании, Швеции, Бельгии, Испании, Исландии, Нидерландов, Португалии и других основных участников ПРООН. Эта программа поддерживает вклад ПРООН в Партнерство NDC.

## Отказ от ответственности ООН

Мнения, выраженные в этой публикации, принадлежат автору(ам) и не обязательно отражают точку зрения Организации Объединенных Наций, включая ПРООН, или их государств-членов.

Авторские права (с) ПРООН, 2026 г. Все права защищены. One United Nations Plaza, Нью-Йорк, Нью-Йорк 10017, США.

CLIMATE  
PROMISE



From  
the People of Japan



Federal Ministry  
for Economic Cooperation  
and Development

Supported by:



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action

on the basis of a decision  
by the German Bundestag



UK Government



Sverige



Belgium  
partner in development



aecid  
Spanish Agency  
for International  
Development  
Cooperation



Government of Iceland  
Ministry for Foreign Affairs



Ministry of Infrastructure  
and Water Management  
of the Netherlands



CAMÕES  
COOPERAÇÃO  
PORTUGUESA  
PORTUGAL  
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

+ UNDP's  
Core Donors